

Memoria: Tercer Taller Subregional de Planificación Estratégico-participativa de la Coalición Internacional para el Hábitat América Latina

Lima, Perú, del 15 al 19 de abril de 2018





Participantes

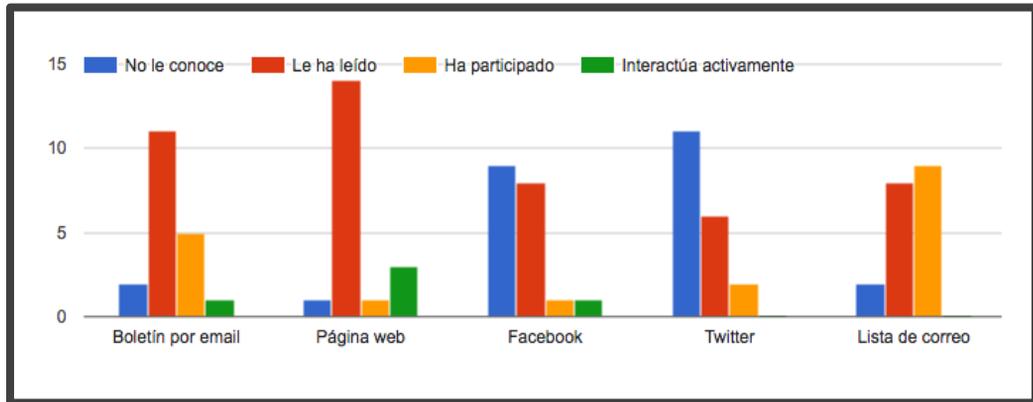
En el taller realizado en la ciudad de Lima, Perú, participaron 23 personas provenientes de 17 organizaciones de Perú, Bolivia, Venezuela, Ecuador, Colombia y México¹.

Previo al evento se difundió un cuestionario de diagnóstico para actualizar la información sobre los miembros. Gracias a las respuestas obtenidas se elaboraron mapas y gráficos de síntesis, donde se presentan la ubicación territorial de cada organización, la escala en la que se desempeñan (local, nacional o regional), su presencia en el ámbito rural o urbano o en ambos, el tipo de organización (movimiento social, red, ONG, instancia de asistencia técnica), antigüedad en la Coalición y los temas de interés de cada miembro participante. En el caso del taller de Lima predominaron participantes provenientes de ONG's (81%) así como las organizaciones con áreas de acción mixtas que trabajan en ámbito local, provincial y nacional. En cuanto al tiempo de incorporación a HIC, 4 organizaciones participantes del taller son miembros desde 1987: **Alternativa**, el **Centro de Investigación, Documentación y Asesoría Poblacional (CIDAP)** que en noviembre cumple 40 años de existencia, **CIUDAD Centro de Investigación**, **DESCO Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo**. Las organizaciones de más reciente incorporación son **Corporación Región**, la **Pastoral Social de la Diócesis de Chosica (PASO)** y el **Programa Venezolano de Educación-Acción en Derechos Humanos (Provea)**. Sobre los temas de interés, la gran mayoría de las organizaciones trabajan en derecho a la ciudad, derecho a la vivienda y producción social del hábitat seguidos por temas como tierra y territorio, género y combate al cambio climático.

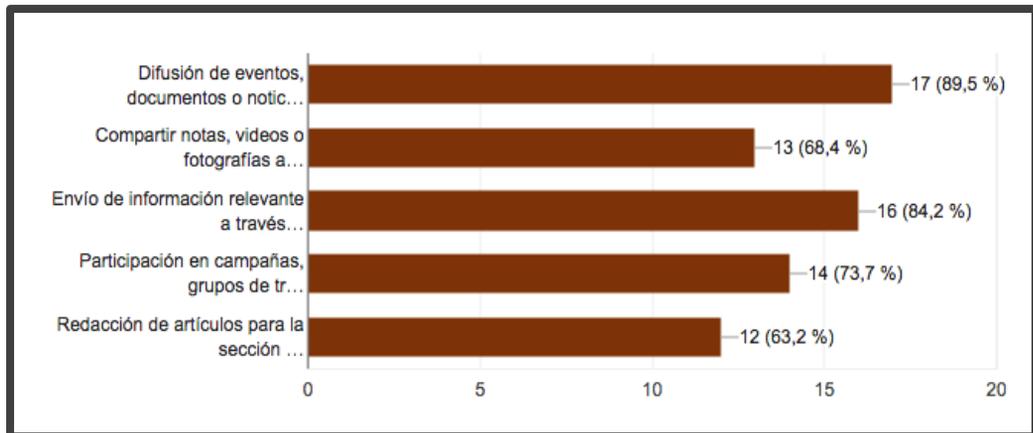
En los temas de **comunicación** los resultados arrojan que los miembros de HIC-AL designan a un integrante del equipo para acciones de difusión alternadas con otras responsabilidades operativas, pero no cuentan con personal especializado, por lo que según las necesidades buscan el apoyo ocasional, a excepción de dos organizaciones que pueden tener el apoyo de manera constante. De los 19 participantes, sólo dos miembros no cuentan con sitio web ni cuenta de Facebook, mientras que cinco no usan Twitter para su difusión, y seis no cuentan con canal de Youtube.

¹ Si bien las organizaciones mexicanas han participado en el segundo taller sub-regional que se llevó a cabo en la Ciudad de México en marzo de 2017, aprovechamos la presencia en Perú de Georgina Sandoval de Casa y Ciudad para invitarla a participar en este último taller. En el encuentro también contamos con la valiosa participación del colega Henrique Frota del Instituto POLIS de Brasil que, después de coordinar junto con Nelson Saule el taller de Planificación regional de la Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad, se quedó a la reunión de HIC-AL.

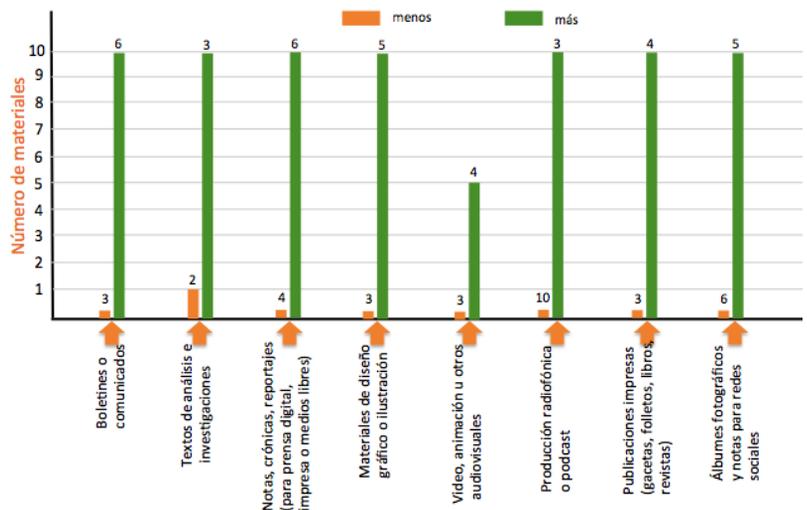
En la familiarización y uso de los medios de difusión de HIC-AL la participación e interacción es notoriamente baja, destaca la falta de conocimiento de las redes sociales de HIC (respuestas con base a las que corresponden a HIC Internacional, ya que durante el taller se dio a conocer la reciente creación de las redes sociales de HIC-AL).

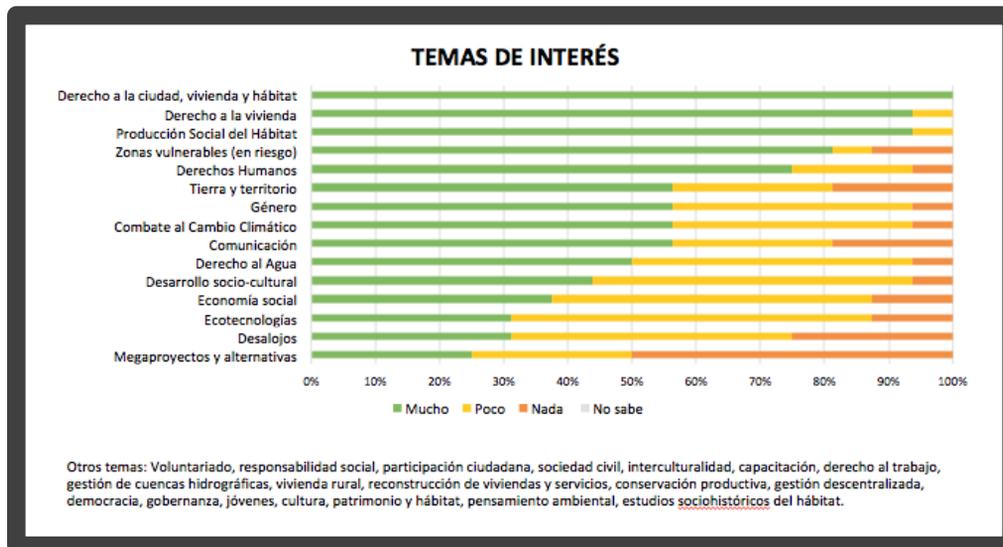
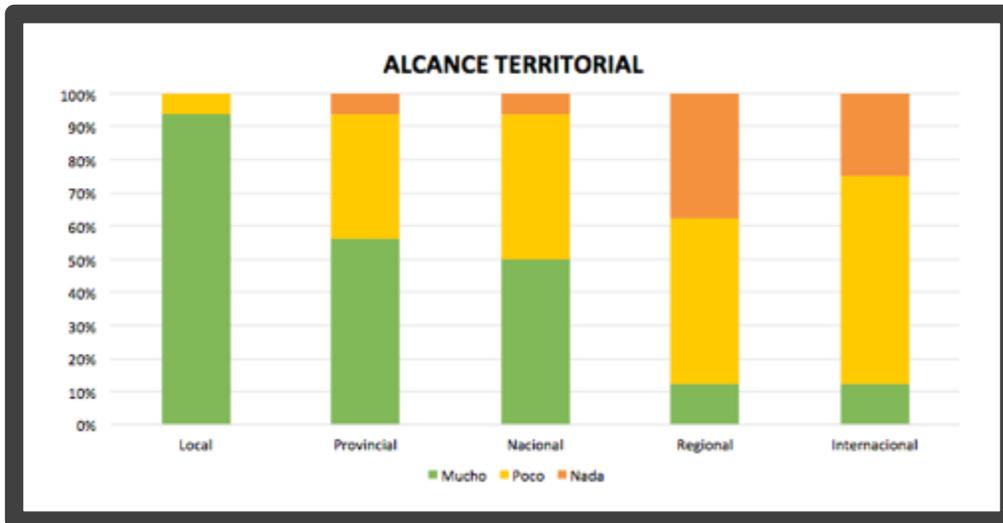
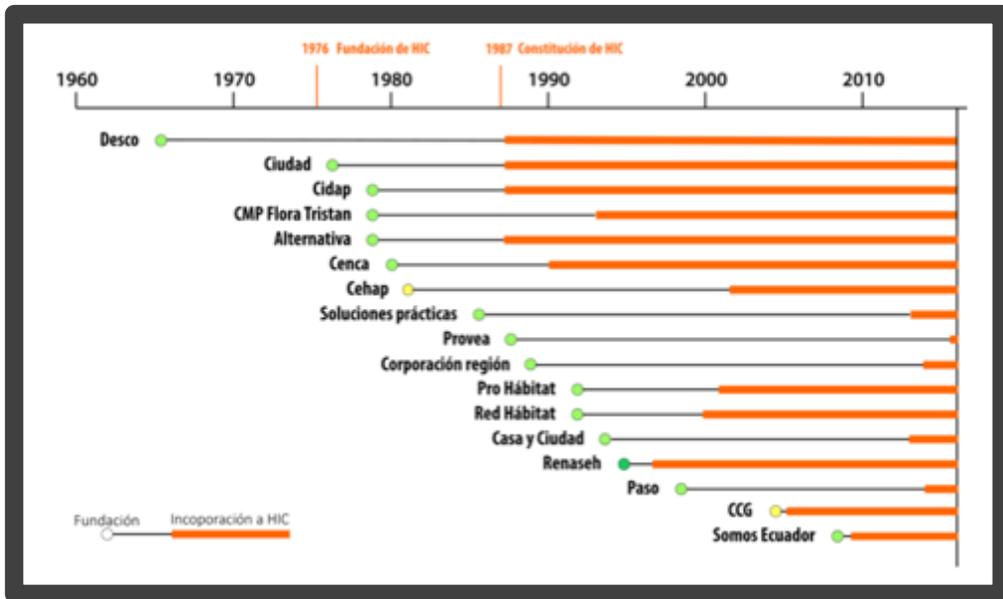


Los miembros identificaron que herramientas de comunicación puede potenciar las metas de su organización, dentro de las que destacan la difusión de eventos, documentos y noticias en el sitio web de HIC-AL, seguido de compartir información por las listas de correo electrónico, que coincide con el medio de difusión en el que más han participado para enviar información. La de menor uso ha sido la redacción de artículos para la sección "La palabra de miembr@s y amig@s de HIC" en el boletín bimestral de HIC-AL.



Sobre la producción anual de materiales, los que menos se producen tiene que ver con audiovisuales, mientras que el mayor número de miembros se dedica a la producción de material escrito (notas), lo que alimenta boletines y comunicados que usan como medio de difusión.







¡Gracias
por hacerlo
Posible!

Notas sobre el desarrollo del taller

- Primer día -

Al iniciar el taller se presentó el equipo facilitador, formado por Ramiro García de DESCO (representante regional frente al Consejo de HIC), María Silvia Emanuelli (Coordinadora de HIC-AL), Laura Miriam Castañón Becerril (Responsable de Comunicación de HIC-AL) y Henrique Frota (Instituto POLIS de Brasil). También se agradeció a Silvia de los Ríos de CIDAP por el apoyo que dio a la realización de la actividad y se informó que desafortunadamente la colega Carmen Ofelia Machado del Centro Ciudades de la Gente de Venezuela no pudo viajar a Lima. A continuación se compartieron los objetivos y el programa del taller explicando que los diferentes bloques en el que está dividido se enfocan a presentar información y debatir sobre las siguientes interrogaciones: ¿De dónde venimos?, ¿Dónde estamos? y ¿Hacia dónde vamos?

Paso seguido se hizo una ronda de presentación de los/as asistentes y se compartieron los resultados de los cuestionarios que dan cuenta de los intereses y puntos en común de cada organización representada. [Cuadros citados arriba]

¿De dónde venimos?

Con el fin de contextualizar, María Silvia procedió a explicar una [presentación](#) que resume un texto todavía en borrador, que se compartió previo al taller a todos/as sus participantes titulado “Componentes para la elaboración de un Plan Estratégico Regional 2018-2021” que, entre otros, resume los acuerdos de los talleres sub-regionales previos que se llevaron a cabo en Argentina ([marzo de 2016](#)) y México ([marzo de 2017](#)) y los principales grupos de trabajo que están funcionando en la región y a nivel internacional.

El objetivo fue el de ofrecer elementos para la planificación colectiva que se llevaría a cabo el día después. Al término de la presentación se abrió un espacio de preguntas para luego conformar grupos de trabajo que buscaron responder las siguientes preguntas: ¿Cuáles son las apreciaciones generales que surgieron al conocer el documento? ¿Cuáles son las acciones presentadas en el documento que se consideran útiles para la sub región? ¿Cómo reforzar los procesos que ya están en marcha? ¿Cómo mejorar la comunicación interna y externa entre miembros de HIC? ¿Qué aprendizajes deja el documento? ¿Qué consideran que faltó en el documento?

Acciones útiles	Reforzamiento de procesos	Mejora de la comunicación	Apreciaciones generales	Aprendizajes	Ausencias
Fortalecer la relación entre los miembros HIC, asegurar la comunicación más cercana entre los miembros.	Mantener el tema de las “Acciones Urgentes”. Campañas de incidencia: avanzar en proyectos de investigación y desarrollar conceptos clave.	Reforzar el equipo de comunicación. Posibilidad de publicar en sitios de organizaciones la información que se envíe por listas de email.	Reforzar iniciativas que vienen desde la gente. La evaluación se ha centrado en la oficina y la estructura de HIC, no tanto en la coalición y su fortaleza como red.	Buenos comentarios al grupo de PSH, por sus avances y forma de trabajo.	Las bases sociales no saben qué tipo de apoyo brinda HIC. Socializar a la base social sobre la defensa a derechos humanos que hace HIC. Sembrar una presencia de funciones de HIC ante gobiernos locales.
Definir y precisar las alianzas que ya se tienen.	Avanzar a propuestas e incidencia distintas al tema de promover el Derecho a la Ciudad.	Promover el uso de whatsapp para mantener comunicación interna de HIC-AL.			

Acciones útiles	Reforzamiento de procesos	Mejora de la comunicación	Apreciaciones generales	Aprendizajes	Ausencias
<p>Los perfiles institucionales hace que nos preguntemos nuevamente ¿qué nos une? (Diferencias y procesos políticos distintos entre los miembros.)</p> <p>Necesidad de mejorar la participación en la red de mujeres de América Latina.</p> <p>Impulsar los temas de suelo, tenencia y propiedad.</p> <p>Tener un grupo de trabajo sobre cambio climático.</p>	<p>Evaluación de contextos que permita definir las estrategias.</p> <p>Espacios de formación local y de país para definiciones estratégicas.</p> <p>Apoyar el intercambio y unión a través de medios virtuales.</p> <p>Enfatizar la idea de formación de formadores.</p> <p>Generar intercambio de experiencias.</p> <p>Visitas a otras experiencias (coordinar visita de países y de seguimiento a los miembros). Al existir pocas oportunidades de reunirse presencialmente se debe aprovechar la visita en el país sede.</p> <p>Pasantías para encuentro de miembros.</p> <p>Fortalecer grupos que ya han sido formados.</p>		<p>Tensión entre los objetivos – HIC en vinculación y procesos sociales, el documento en estructura, función y fortalecimiento de HIC.</p>		<p>Necesidad de retomar principios y paradigmas fundacionales de HIC ¿qué nos une?</p> <p>Ayudar a activar a miembros ausentes.</p> <p>Definir y compartir el modelo de organización para impulsar iniciativas locales (pusieron el ejemplo de la carta de apoyo en un caso en Perú).</p> <p>Las iniciativas deben venir de ambos lados, actitud proactiva de organizaciones locales.</p> <p>Falta conocer la estructura (tipo organigrama) de HIC, así como sus apoyos prácticos. Se debe desarrollar el sentido de pertenencia y saber a qué se pertenece.</p>

¿Dónde estamos?

Al término del ejercicio previo Henrique Frota de Brasil desarrolló una [presentación](#) enfocada a resumir los resultados de taller de planificación regional de la Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad que se llevó a cabo los dos días previos con la participación de organizaciones miembro de HIC y aliadas. Después de ello María Silvia presentó brevemente, junto con Laura, la nueva página web de HIC-AL que será lanzada en los próximos meses. Habló también de la publicación titulada *Utopías en construcción: experiencias latinoamericanas de producción social del hábitat* que se produjo en el marco del grupo de trabajo regional sobre producción social del hábitat y será presentada en el verano del presente año y habló de las próximas elecciones regionales que tendrán que realizarse en el mes de octubre de 2018 precisando que Ramiro García puede volverse a presentar considerando que está por completar el primer mandato teniendo la posibilidad de llevar a cabo dos. También compartió que en este marco se tendrá que conformar un Comité Electoral y que la participación de diferentes organizaciones en el mismo puede contemplarse como una colaboración no monetaria a HIC².

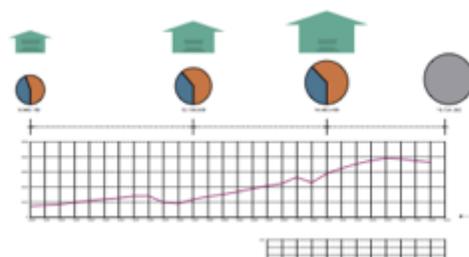
La [Constitución](#) de HIC estipula que todos sus miembros -organizaciones y amigo/as- deben respetar los objetivos y principios de la Coalición y sostener el desarrollo de la organización con una contribución anual de membresía. Según el [Reglamento](#) de HIC, cuya primera parte fue aprobada por la Asamblea general en julio del 2014, existen varias formas de colaborar: - Las contribuciones no-monetarias comprenden la participación activa en las tareas y actividades de la Coalición, compartidas por el miembro en el Espacio de los Miembros. Estas contribuciones se alinean con la estrategia de HIC y contribuyen a la consolidación de la Coalición. La lista de contribuciones no financieras puede ser encontrada en el Reglamentos de HIC y en el Espacio de los Miembros. Cada actividad se acompaña de uno o más indicadores de género (si procede). Para mayores informaciones se puede acceder a: http://www.hic-gs.org/es_joinFees.php

Análisis de contexto de las políticas socio urbanas por país y la sub región (a manera de diagnóstico regional)

Previo al taller se enviaron a las organizaciones participantes las siguientes cuatro preguntas ¿Cuál es el contexto político, en particular, lo relativo a la vivienda y cómo determina las acciones vinculadas a la vivienda? ¿Cuál es el estado de situación de las organizaciones del país (articulación entre ellas, fortalezas y debilidades, criminalización, etc.)? ¿Cuáles son las principales acciones de las organizaciones del país (espacios, leyes, normativas, proyectos demostrativos)? ¿Cuáles son las oportunidades que vislumbran para el avance político de la producción social del hábitat? Se hizo entonces la invitación a que se respondieran de forma colectiva entre las organizaciones de cada país previo para luego compartir los resultados en un panel de debate presencial. Las organizaciones miembro de Bolivia decidieron que su vocera en este ejercicio sería Antonia Terrazas de Fundación Pro Hábitat que presentó un power point; por lo que tiene que ver con Colombia participaron tanto Cecilia Inés Moreno de la Escuela del Hábitat de la Universidad Nacional de Colombia sede Medellín como Luz Amparo Sánchez de Corporación Región; para el caso de Ecuador habló Esteban Torres de Somos Ecuador que presentó además algunas láminas; México estuvo representado por Georgina Sandoval de Casa y Ciudad; en el caso de Perú las diferentes organizaciones presentes decidieron dar la voz a Margarita Monforte de la Cooperativa Virgen del Carmen del Quinto Patio y finalmente para Venezuela habló Rafael Uzcátegui.



[Presentación de Bolivia](#)



[Presentación de Ecuador](#)

² La Constitución de HIC estipula que todos sus miembros -organizaciones y amigo/as- deben respetar los objetivos y principios de la Coalición y sostener el desarrollo de la organización con una contribución anual de membresía. Según el Reglamento de HIC, cuya primera parte fue aprobada por la Asamblea general en julio del 2014, existen varias formas de colaborar: - Las contribuciones no- monetarias comprenden la participación activa en las tareas y actividades de la Coalición, compartidas por el miembro en el Espacio de los Miembros. Estas contribuciones se alinean con la estrategia de HIC y contribuyen a la consolidación de la Coalición.

La lista de contribuciones no financieras puede ser encontrada en el Reglamentos de HIC y en el Espacio de los Miembros. Cada actividad se acompaña de uno o más indicadores de género (si procede). Para mayores informaciones se puede acceder a: http://www.hic-gs.org/es_joinFees.php

¿Hacia dónde vamos?

El panel fue muy enriquecedor y permitió identificar los problemas comunes que se viven en América Latina en general y en la sub-región en especial así como las oportunidades, elementos que sirvieron para la planificación colectiva del segundo día. La información recabada se puede resumir de la siguiente forma:



Problemas en AL	Problemas en la sub-región ³	Oportunidades
Modelo de desarrollo que empobrece, precariza, segrega, orilla a la informalidad y obliga a migrar.	Desmovilización social, desarticulación y ausencia de liderazgos.	Existencia de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles y Nueva Agenda Urbana (aun cuando hay que mantener mirada crítica).
Los índices macro económicos mejoran sin que esto se refleje en la vida de las mayorías mientras la cooperación se va retirando.	Ausencia o limitación de modelos o políticas de atención integral a la producción social del hábitat.	Posibilidad de trabajar en indicadores.
Inestabilidad política, corrupción, falta de transparencia, cooptación, clientelismo y polarización.	Dificultad de hacer progresar las alternativas a la tenencia individual.	Existencia de marcos legales favorables (para la seguridad de la tenencia, etc.) y posibilidad de encaminar procesos de judicialización por omisión políticas públicas, etc.
Múltiples crisis (ambiental, social, institucional, etc.)	Invisibilización de los problemas inquilinarios.	Cierta permeabilidad de funcionarios públicos sobre todo en vista de las elecciones.
Criminalización.	Agudización de los riesgos ligados al cambio climático.	Emergen nuevas formas de organización(movimientos multi-actorales, etc.) con prácticas distintas, reivindicaciones territoriales novedosas (defensa espacio público en Perú, Colombia, etc.) y nuevas formas de hacer incidencia.
Fuerza limitada de las organizaciones.	Ausencia de políticas interculturales.	Nuevos movimientos como el de Ni Una Menos han logrado visibilizar y sensibilizar sobre múltiples formas de violencia (mujeres, niños, etc.)

³ En el ejercicio algunos de los temas que se plantearon como problemáticos para toda la región fueron mencionados también para la sub-región pero en este resumen se decidió prescindir de esta repetición.

Problemas en AL	Problemas en a sub-región ¹	Oportunidades
Políticas de despojo enfocadas a la mercantilización de la ciudad, el suelo, etc.	Despojo de los espacios públicos, vivienda tugurizada y hacinamiento.	Relación entre temas urbanos y cambio climático que favorecen nuevas alianzas.
Ausencia de planificación urbana, falta de incorporación de la gestión de riesgos en la planificación y políticas de vivienda desarticuladas.	Deficiente información territorial.	Articulación entre derecho a la ciudad y el territorio (articulación urbano-rural) y fortalecimiento de las organizaciones que trabajan estos temas incluida la producción social del hábitat.
Ciudad vista como entidad aislada de los territorios que la rodean (por ejemplo falta visión de cuenca) lo que incrementa los riesgos.		Formación de jóvenes arquitectos en la producción social del hábitat, posibilidad de incluir mujeres en la reconstrucción.
La mayoría de las constituciones no reconocen el derecho a la ciudad y algunas siguen sin contemplar el derecho a la vivienda.		Trabajo con jóvenes.
Violación de los derechos humanos vinculados al hábitat (vivienda, movilidad, agua, tierra, etc.) especialmente de los pueblos indígenas.		Nuevos medios de comunicación y tecnologías de la información.
Aumento de múltiples violencias sobre todo la de género.		Construcción de agendas comunes al interior de HIC.

El día terminó con el evento público organizado por CIDAP “X Foro: Lima Centro Vivo” en el que Georgina Sandoval, Margarita Monforte y Maria Silvia Emanuelli ofrecieron una ponencia.

- Segundo día -

Ese día estuvo dedicado a la construcción de estrategias conjuntas a mediano plazo (planificación 2018-2021). Los/as participantes en el taller se dividieron para ello en grupos de trabajo que se enfocaron a responder a las siguientes tres preguntas generadoras:

1. ¿Qué se propone lograr (objetivo general) la sub región de aquí al 2021 al trabajar en cada una de las tres líneas estratégicas de acción: consolidación interna , fortalecimiento de capacidades, incidencia en políticas públicas,
2. ¿Cuáles son los principales resultados esperados en cada línea estratégica de acción?
3. ¿Cuáles son las principales actividades a realizar para alcanzar los resultados esperados en cada línea de acción?

Después del trabajo en grupos se buscó hacer confluir las distintas propuestas en un único documento que se puede resumir como sigue:

Componentes del Plan estratégico de la zona andina, Colombia y Venezuela 2018-2019

Objetivo estratégico 1: Fortalecer los actores, las iniciativas y los procesos populares y sociales de promoción, defensa y realización del derecho a la tierra, la vivienda y la ciudad, especialmente aquellos de producción y gestión colectiva del hábitat.

Resultados esperados	Principales actividades	Responsables
1. Mejora la articulación de los procesos y las agendas de los movimientos ciudadanos a nivel local y regional.	<p>1.1 Creación de espacios de información, análisis, reflexión para la construcción de acuerdos, intercambio de experiencias a escala sub-regional</p> <p>1.2 Generación de conocimientos desde la academia útiles para los procesos sociales (a través del grupo de trabajo de Fortalecimiento de Capacidades en el Hábitat y otros espacios)</p> <p>1.3 Intercambios entre procesos y unificación de conceptos</p>	Miembros de HIC en la zona Andina, Colombia y Venezuela.
2. Se elaboran planes de gestión comunitaria contruidos de manera participativa asumiendo co-responsabilidades	<p>2.1 Creación de comités de gestión</p> <p>2.2 Formulación de indicadores y seguimiento</p>	Miembros de HIC en la zona Andina, Colombia y Venezuela.
3. Se participa en la veeduría y control social en políticas y gastos públicos	3.1 Fortalecimiento del Observatorio de Presupuesto Público	CIDAP, MOCICC, Cenca, Soluciones prácticas, ANC, Flora Tristán
4. Mejora la toma de conciencia y compromiso de la ciudadanía para la protección y el cuidado de los bienes comunes	<p>4.1 Campañas y capacitaciones sobre cultura del agua y gestión de la cuenca (Lima, Piura, Bolivia)</p> <p>4.2 Intercambio de experiencias sobre calidad de las fuentes de agua con otras poblaciones de AL</p>	Alternativa, Soluciones Prácticas, MOCICC, Red Hábitat, FPH
5. Aumentan los casos de tenencia segura en los asentamientos irregulares	<p>5.1 Capacitaciones y acompañamiento enfocados a la exigibilidad de normas de seguridad de tenencia</p> <p>5.2 Desarrollo de propuestas alternativas para resolver el problema de la irregularidad de la tenencia</p> <p>5.3 Campaña regional sobre seguridad de tenencia</p>	Organizaciones de Perú, Bolivia, HIC-AL

Objetivo estratégico 2: Incidir en las políticas públicas que regulan el acceso al suelo y a la construcción, distribución y disfrute de la vivienda, el mejoramiento barrial y el ordenamiento territorial, en la perspectiva plena realización de los derechos humanos vinculados al hábitat.

Incidencia en políticas públicas	Principales actividades	Responsables
1. Crece el desarrollo de barrios, ciudades y territorios sostenibles, seguros e inclusivos	1.1 Puesta en común las agendas trabajadas a nivel nacional posicionando el derecho a la ciudad, vivienda, agua (de abajo hacia arriba) 1.2 Realización de propuestas comunes 1.3 Intercambios, socialización de experiencias, debates sobre temas específicos (como los créditos para la vivienda de interés social) 1.4 Creación de observatorios nacionales que dialogan y se retroalimentan con uno regional 1.5 Construcción de un plan de incidencia común en lo local, lo regional y lo internacional 1.6 Campañas sobre los temas de interés 1.7 Alertas internacionales ante situaciones de emergencia	Miembros de la región e HIC-AL

Objetivo estratégico 3: Construir una Coalición fuerte, con miembros activos con capacidad propositiva y voluntad de trabajar articuladamente

Consolidación de la Coalición. Objetivo específico: HIC cuenta con una membresía fuerte y articulada	Principales actividades	Responsables
1. Mejora la articulación y la gobernanza regional	1.1 Se comparte información periódica sobre la gestión de la oficina de HIC-AL a los miembros 1.2 Desarrollo de actividades de incidencia en políticas públicas que favorecen la articulación de los miembros de AL	HIC-AL
2. Aumenta la producción y gestión de conocimiento	2.1 Espacios de reflexión común, estudios, sistematizaciones y diagnósticos sobre diferentes temas (nuevos actores y movimientos sociales en la ciudad, cuidado de las fuentes de agua, etc.)	HIC-AL, miembros
3. Se fortalece la comunicación interna- enfocada a la pertenencia a HIC- y externa	3.1 Equipo de comunicación en el que participen organizaciones miembro que elabora e implementa una estrategia de comunicación colectiva 3.2 Se promueve la integración de voluntarios a los equipos de comunicación por país 3.3 Grupos de trabajo temáticos 3.4 Difusión de los productos y experiencias 3.5 Grupo de whatsapp regional	HIC, HIC-AL, miembros

Gracias

Facebook: /HICAmericaLatina

Twitter: @ HIC_AL