

Memoria: segundo taller sub-regional de planificación estratégico-participativa de la Coalición Internacional para el Hábitat

Ciudad de México, del 30 de marzo al 1 de abril de 2017





Participantes

El taller contó con la participación de 22 personas provenientes de 13 organizaciones de Guatemala, Costa Rica, Cuba, El Salvador, México, Nicaragua, Honduras y República Dominicana.

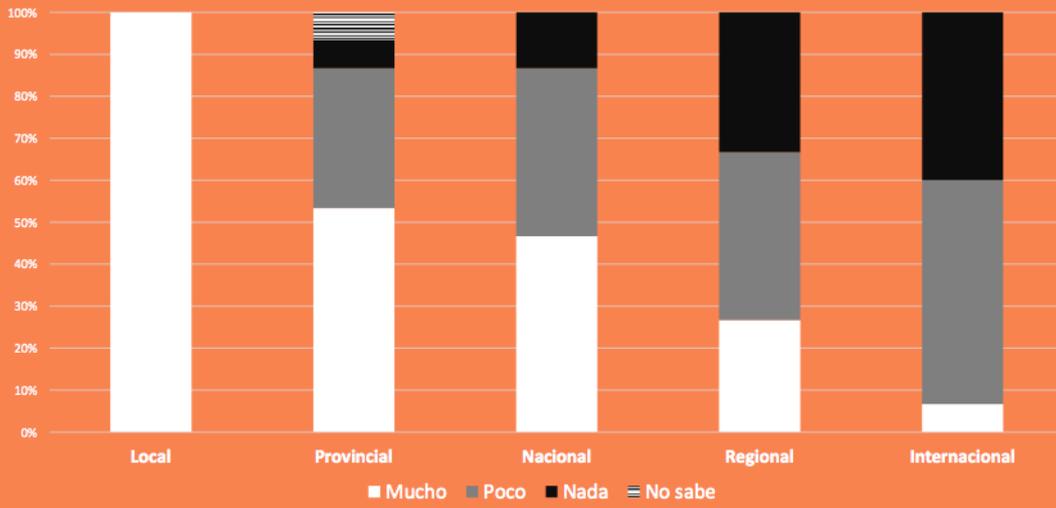
Previo al evento se difundió un cuestionario de diagnóstico para actualizar la información sobre los miembros. A partir de las respuestas obtenidas se elaboraron mapas y gráficos de síntesis. En dichos materiales aparece la ubicación territorial de cada organización, la escala en la que se desempeñan (local, nacional o regional), su presencia en el ámbito rural o urbano o en ambos, el tipo de organización (movimiento social, red, ONG, instancia de asistencia técnica) y su antigüedad en la Coalición. La gran mayoría de las instancias participantes tienen un trabajo local o nacional, siendo la **Coordinadora Centroamericana Autogestionaria de la Vivienda Solidaria (Coceavis)** la única con presencia en la mayoría de los países de Centroamérica. Casi todas las organizaciones tienen un trabajo tanto en el ámbito rural como en lo urbano. En cuanto a tipo de instituciones, el grupo de las ONG fue el más numeroso. Los movimientos alcanzaron el segundo lugar con un 13% siendo representados por la Coceavis y **Valle Gómez** de México.¹

Las redes e instancias de apoyo técnico tuvieron un representante (7%) respectivamente: la **Red de vivienda de Nicaragua** y **Ocupa tu ciudad (OTC)**. El **Centro Operacional de Vivienda y Poblamiento (Copevi)** de México, la **Fundación Promotora de Vivienda (Fuprovi)** de Costa Rica, el **Centro de Intercambio y Referencia-Iniciativa Comunitaria (Cieric)** de Cuba y el **Centro de Estudios y Promoción para el HABITAR** de Nicaragua son las organizaciones con más tiempo en la Coalición. Entre las más jóvenes encontramos a **Cooperación Comunitaria** de México, **Coceavis**, el **Instituto para la Cooperación y el Autodesarrollo (Icade)** de Honduras y la **Asociación para el Mejoramiento Habitacional de Guatemala (Mejorha)**.

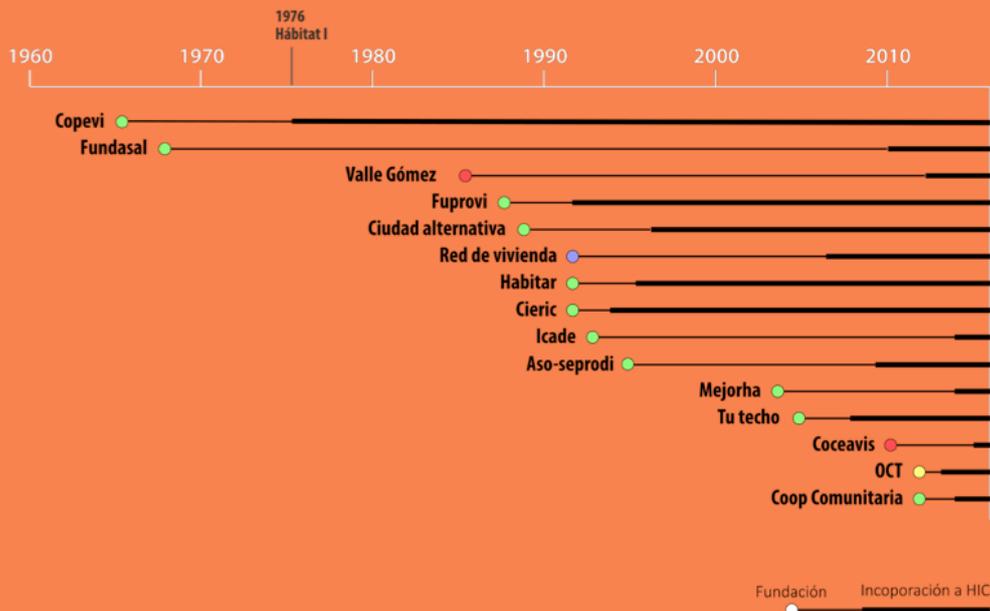
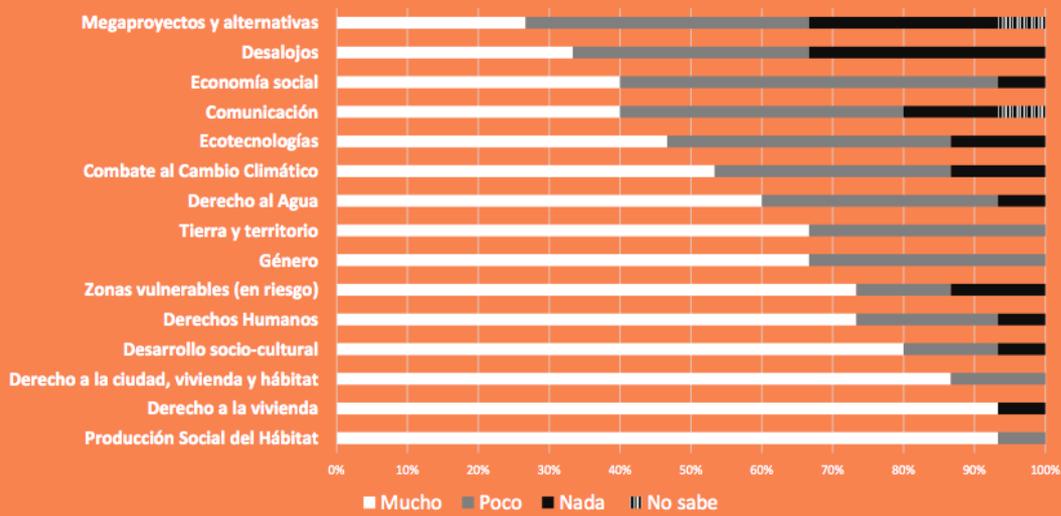
La mayoría de las instituciones trabajan las temáticas producción social del hábitat, derecho al hábitat y derecho a la ciudad. Muy pocas indicaron trabajar de forma específica para enfrentar las violaciones a los derechos humanos provocados por el desarrollo de megaproyectos o por los desalojos forzosos. Aun cuando el tema no apareciera en el formulario de diagnóstico, resalta que la **Asociación Servicios a Programas de Desarrollo e Investigación (ASO-SEPRODI)** es la única en enfocarse de manera específica al tema indígena.

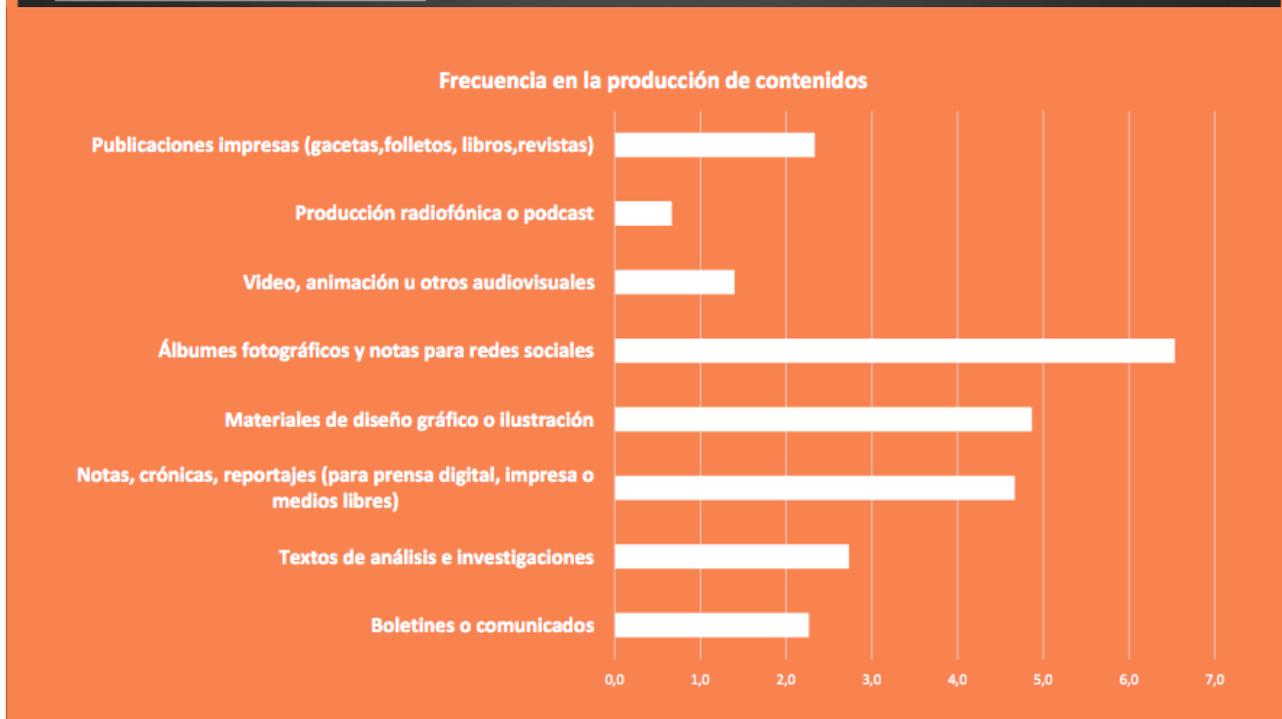
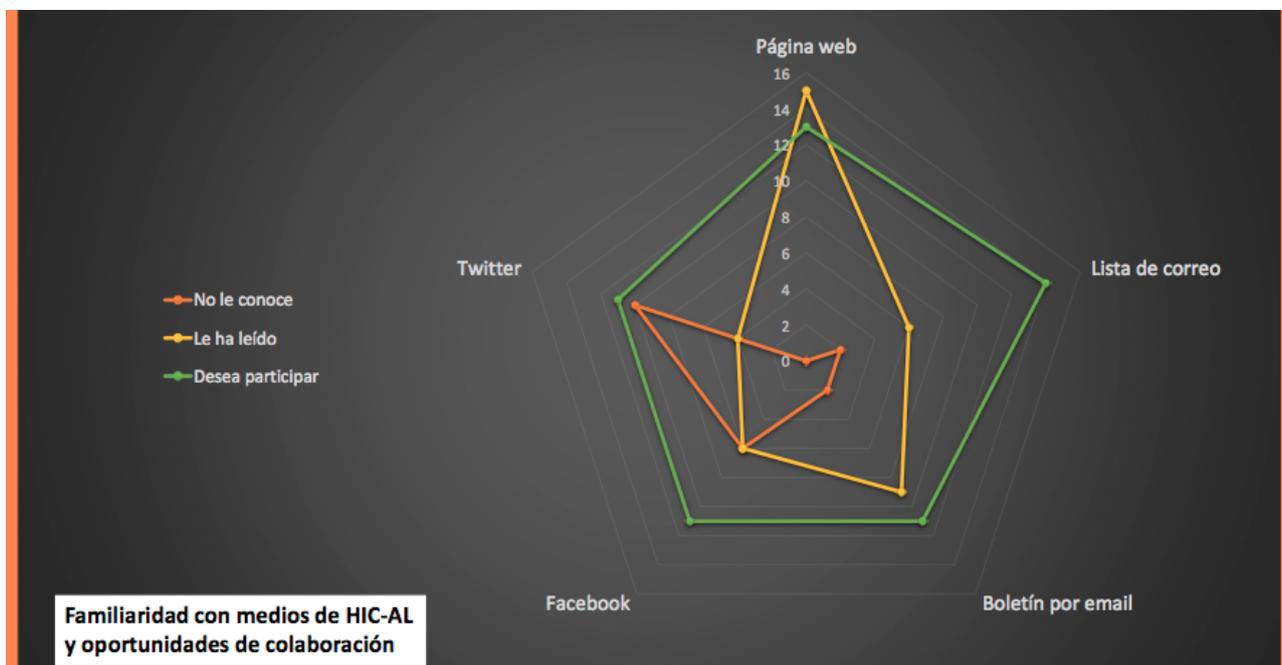
¹ Si bien invitamos a participar en el taller a la **Central Comunal Nicaragüense**, el gobierno mexicano negó la VISA al compañero escogido para estar en el taller. A pesar de todos los esfuerzos que hicimos como oficina para facilitar su llegada y al apoyo de organizaciones nicaragüenses, México sigue limitando la entrada de representantes de movimientos sociales provenientes de Centroamérica.

Alcance territorial



Temas de interés





Una atención especial se destinó en el cuestionario a conocer el uso que la membresía de esta sub-región de América Latina hace de los medios de HIC-AL. Además, se diagnosticaron las herramientas de comunicación y difusión que utilizan, con el fin de identificar el estado actual y hacer aportes para la construcción de una estrategia conjunta. Las herramientas más utilizadas son las redes sociales, le siguen el diseño gráfico e ilustración. Señalaron ser más activos en redes sociales: **Fuprovi, Coceavis, Ocupa tu ciudad, Cooperación comunitaria, Cieric** y **Tu Techo**. Mientras que en experiencias puntuales, destacan **Fuprovi, Coceavis, Fundasal** y **Cieric** en 'notas, crónicas o reportajes para prensa'. En diseño gráfico e ilustración quienes señalaron más experiencia son **OTC, Tu techo, Cieric** y **Ciudad alternativa**.

Todas las organizaciones manifestaron interés en utilizar los medios de HIC-AL. Se les preguntó en cuáles tienen más interés y el resultado fue el siguiente:

- Enviar de información relevante a través de la lista de correo hic-al@lists.hic-net.org (93,3 %)
- Participar en campañas, grupos de trabajo e iniciativas regionales y globales (93,3%).
- Difundir eventos, documentos o noticias en la web hic-al.org (86,7%).
- Compartir notas, videos o fotografías a través de redes sociales (73,3%).
- Redactar artículos para la sección "La palabra de miembr@s y amig@s de HIC" en el boletín bimestral (73,3%).

Notas sobre el desarrollo del taller. *Primer día*

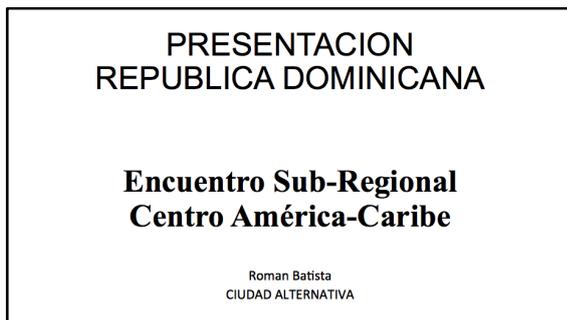
El taller empezó con una breve presentación de los objetivos y el programa a cargo de Maria Silvia Emanuelli, Coordinadora de HIC-AL. Paso seguido se presentaron Lourdes García, arquitecta de la Universidad Nacional Autónoma de México y Yamile Deriche, profesora de la Universidad de La Habana y miembro del CIERIC que facilitaron el taller, y de todo el equipo de HIC-AL demás de Lorena Zárate, Presidenta de HIC, que estuvo presente en la actividad.

A partir de este momento las personas participantes fueron invitadas a presentarse brevemente y a compartir sus expectativas frente al taller. Varias mencionaron que lo que esperaban de estos tres días de trabajo era poder intercambiar experiencias, teorizaciones y metodologías de trabajo principalmente en materia de producción social del hábitat y por lo que tiene que ver con las estrategias de incidencia para el reconocimiento del derecho a una vivienda adecuada en las legislaciones nacionales que todavía no cuentan con ello. También se habló de la necesidad de reconocernos, volvernos a acercar (en el caso de las organizaciones con menos interacción con la Coalición), fortalecernos y proyectar nuestros esfuerzos de forma coordinada. Finalmente, se hizo explícito el interés de adecuar nuestro trabajo a los nuevos tiempos, contextos y desafíos y que el taller permitiera analizar la incidencia que las organizaciones han tenido en el cambio social y en la construcción de sujetos que sean autores del mismo.

Luego de la presentación de los resultados de los cuestionarios, se dio la palabra a un/a representante por país que ofreció una panorámica del contexto general y de los temas más estrictamente relacionados con el hábitat y con las movilizaciones sociales en este ámbito respondiendo también a las preguntas de los/as demás participantes.

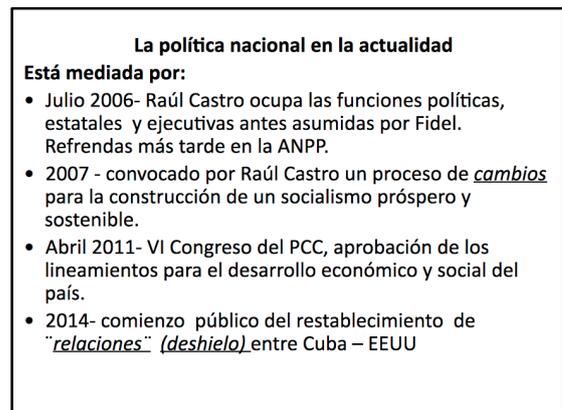
Análisis de contexto por país

Las organizaciones de cada país se encargaron de hacer una presentación sobre el contexto nacional. Cada una de ellas se encuentra disponible en nuestro Issuu (presentaciones visuales) y Soundcloud (audios):

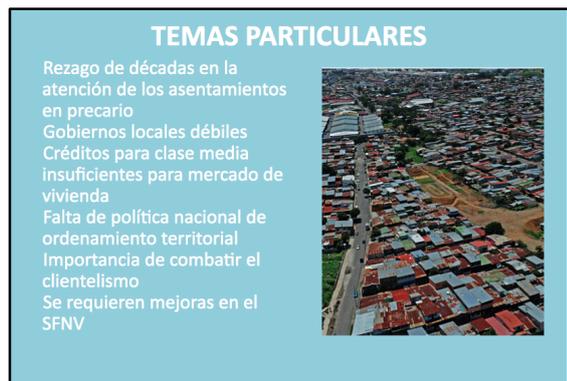


República Dominicana (presentado por Ciudad Alternativa).

[Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)

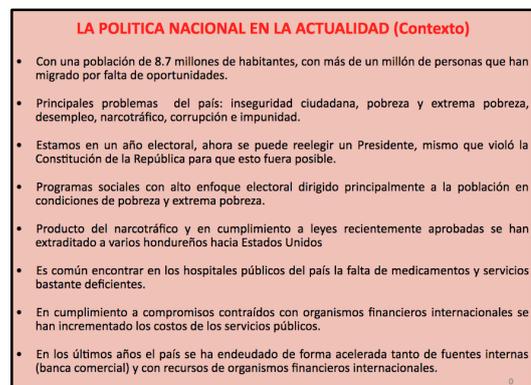


Cuba (presentado por Cieric). [Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



Costa Rica (presentado por Fuprovi).

[Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



Honduras (presentado por Icade). [Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



Guatemala

(preparada por Idesac, Mejorha y Aso-Septodi).

[Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



Nicaragua (presentado por Red de vivienda).

[Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



México (presentado por Copevi y CC).

[Ver presentación](#) / [Escuchar audio](#)



El Salvador (presentado por Fundasal)

[Escuchar audio](#)

Presentación de los grupos de trabajo y espacios de articulación que existen en HIC

Por la tarde de este primer día el equipo de la Oficina para América Latina de HIC presentó los diferentes grupos de trabajo y espacios de coincidencia que existen en la actualidad con el fin de articular la membresía alrededor de diferentes temáticas e incluso con actores que no participan en la Coalición. En este marco María Silvia Emanuelli presentó los Comités Populares rumbo a Hábitat III y el grupo académico de HIC. Jerónimo Díaz y Enrique Ortiz hablaron del grupo regional de producción y gestión social del hábitat. Dennis Jiménez presentó el grupo de trabajo de comunicación y el protocolo de comunicación que se elaboró en este espacio; se habló de que dicho grupo se conformó para la realización del protocolo pero su continuidad depende de la participación e integración de nuevos miembros. Además habló del trabajo que se está haciendo para actualizar la página web de HIC-L. Para cerrar Lorena Zárate habló de la Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad y del seguimiento a la Agenda Urbana ([ver presentación](#)). Al término de las presentaciones se propuso sistematizar y publicar la información existente sobre el proceso, las dificultades y los logros de Hábitat III para que las organizaciones puedan incidir y dar seguimiento a la agenda urbana. También se habló de la necesidad de implementar un mecanismo de monitoreo de esta agenda. En efecto HIC ya se está trabajando en una publicación con estos objetivos y en la construcción de un espacio de monitoreo coordinado por el Secretariado General.²

Por lo que tiene que ver con la estrategia de comunicación y construcción del nuevo sitio web se solicitó que ésta permita tener interacciones virtuales y foros de debate; además se planteó la posibilidad de enlazar las redes sociales de manera orgánica y de generar un mecanismo de monitoreo de los mecanismos de Hábitat III.

Notas sobre el desarrollo del taller. Segundo día

² El Secretariado General (SG) ha comenzado un nuevo proyecto con MISEREOR en el que participan tanto el SG como la Red para el Derecho a la Tierra y a la Vivienda de HIC (HLRN) para dar seguimiento a las agendas globales (Objetivos de Desarrollo Sustentable -ODS-, Acuerdos de Cambio Climático -ACC- y Nueva Agenda Urbana -NAU-. El proyecto tiene múltiples objetivos pero uno de los principales es la creación de un Observatorio para un Hábitat de Derechos Humanos (OHDH). La idea es la de dar seguimiento a la agenda urbana y a las demás agendas globales y cruzar estos acuerdos con tratados ya existentes así como con leyes internacionales. El observatorio prestará especial atención a otros temas relevantes de HIC como los temas de género, la PSH o el derecho a la ciudad entre otros. El objetivo es mejorar la incidencia a diferentes niveles. Algunas características fundamentales del observatorio son: asumir una visión integral de derechos; tener una memoria histórica sobre los diferentes documentos producidos; construir herramientas en línea que faciliten la evaluación e implementación de las agendas globales. También se quiere construir campañas de denuncia y de difusión. Se pretende que el observatorio tenga un foco regional cada año, aunque las herramientas y documentos estarán a disposición de todos los miembros de la HIC. El primer encuentro regional se hará este año en octubre en África. En 2018 le tocará a Asia y a partir de 2019 se regresará América Latina, Europa y América del Norte.

un FODA de manera colectiva (análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas). A continuación un resumen de lo identificado:

<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Diversidad de miembros. ● Producción de conocimientos y experiencias. ● Presencia de miembros de HIC en los diferentes países. ● Reconocimiento de resultados de trabajo. ● Permanencia y continuidad en el manejo de una agenda común. ● Buen nivel de incidencia y generación de propuestas de políticas públicas. 	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desafíos de cambio que nos abren las crisis neoliberales. ● Existencia y acceso a nuevos espacios y medios sociales virtuales para la movilización. ● Capacidad de innovación y renovación de las luchas. ● Existencia de marcos jurídicos favorables y experiencias exitosas. ● Posicionamiento y validación de algunas propuestas alternativas frente al fracaso del Estado.
<p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Falta de coordinación entre miembros ● Dificultades de comunicación. ● Dependencia económica de la cooperación y/o de los gobiernos. ● Frágil autoidentificación de los miembros con HIC. ● Débil apropiación de conceptos (PSH, derecho a la ciudad, etcétera). ● Débil vinculación e interrelación entre miembros. 	<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Corrupción imperante, impunidad y criminalización de las luchas. ● Existencia de políticas neoliberales y fascistas ● Mercantilización de bienes comunes. ● Inseguridad de tenencia (expulsiones, desalojos). ● Bajo presupuesto para vivienda a nivel nacional. ● Insuficiencia/ausencia de políticas públicas para la PSH.

Estos elementos se analizaron y dieron paso a un listado de puntos para la discusión de estrategias, como: Vinculación y alianzas, Formación y capacitación, Comunicación, Solidaridad, Incidencia, Sostenibilidad financiera, Conjugación de teoría y práctica, Sistematización y divulgación, Posicionamiento e incidencia política; y Autogestión. Posteriormente se discutieron para asentarse en acuerdos y compromisos.

Acuerdos del segundo taller sub-regional de planificación estratégico-participativa de la Coalición Internacional para el Hábitat. Ciudad de México, 31 de marzo de 2017

Para descargar sólo los acuerdos [dar clic aquí](#).

1. En materia de **formación, capacitación y sistematización** se acordó:

- Generar espacios de formación política e ideológica.
- Seguir ofreciendo espacios de capacitación conceptual y política en materia de PSH en los que compartir metodologías y experiencias exitosas que sepamos también comunicar hacia otros sectores.
- Abrir cátedras/programas universitarios u otros espacios dedicados a la PSH en las universidades que no cuentan con ello. En el caso de México se propone la creación de una cátedra a nombre de Enrique Ortiz sobre el tema.
- Dedicar la misma semana o mes (quizás octubre) en todos los países a la PSH organizando visitas de universitarios a experiencias que ofrezcan ejemplos de este tipo de producción.
- Sistematizar las alternativas y experiencias en materia de PSH (por el momento este es uno de los principales objetivos del grupo de trabajo regional sobre el tema que a finales del año contará con una publicación que recoja casos transformadores de producción y gestión social del hábitat).
- Ofrecer espacios de formación en materia de derecho a la ciudad.
- Ofrecer capacitación sobre seguridad y diversidad de tenencia.
- Articular discursos, propuestas y prácticas alternativas que contrarresten la ofensiva mercantilista sobre espacio, vivienda y hábitat.
- Producir documentos para contribuir a la formación de sujetos de cambio y su articulación, con la perspectiva de la educación popular.

<p>Organizaciones o personas interesadas en participar en el grupo académico</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Icade ● Mejorha 	<p>Actividades de seguimiento</p> <p>Se propone que a estas ideas se de seguimiento en el marco del grupo de trabajo académico de HIC-AL en</p>
--	--

<ul style="list-style-type: none"> ● Ocupa tu ciudad ● Tu techo mexicano de occidente ● Centro de estudios y promoción para el habitar ● Gustavo González y Lourdes García, académicos de la facultad de arquitectura de la UNAM. 	<p>coordinación con el grupo de producción social del hábitat.</p> <p>HIC-AL estará trabajando en un cuestionario para actualizar información sobre los espacios de capacitación ya existentes sobre el tema y los materiales empleados y en el mes de mayo convocará a una reunión del grupo académico de HIC en la región.</p> <p>Está además impulsando un webinar sobre desalojos y desplazamientos forzados en coordinación con el Displacement Research & Action Network (DRAN) Program on Human Rights and Justice at Massachusetts Institute of Technology (MIT). El webinar será gratuito y en español.</p>
<p>Organizaciones o personas interesadas en participar en el grupo de educación popular</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Centro MLK ● CIERIC ● Coceavis, Cooperación Comunitaria y Fundasal. <p>El Centro MLK se propone para plantear una propuesta de proyecto sobre el tema que compartirá con las demás organizaciones.</p>	<p>Actividades de seguimiento</p> <p>El Centro MLK se propone para plantear una propuesta de proyecto sobre el tema que compartirá con las demás organizaciones.</p>

2. En el tema de **comunicación** se tomaron las siguientes decisiones:

- Estructurar un grupo de comunicación de la membresía que se encargue de la planeación e implementación de la estrategia de comunicación conjunta de manera coordinada con la oficina regional (esto implica darle continuidad al trabajo de compañeros del cono sur que participaron en la elaboración del protocolo de comunicación).
- Crear la figura de “nodo de comunicación” para cada miembro de la Coalición. Estas personas serán las encargadas de enviar al grupo de comunicación información sobre eventos, noticias, publicaciones y documentos en sus organizaciones y países.
- Que el grupo y los nodos construyan una estrategia de comunicación y difusión colaborativa que vaya más allá de las redes sociales, con herramientas diferenciadas según del tipo de actor al cual se dirige. Se propone que se enfoque en la diversidad, el diálogo horizontal entre miembros y pueda contribuir a la formación de sujetos de cambio, así como a su articulación y a la incidencia política. Esta estrategia deberá, además, aportar al posicionamiento de la Coalición y sus causas/conceptos comunes, así como al uso conjunto de la identidad gráfica entre la membresía.
- Organizar un taller de comunicación presencial.
- Impulsar el uso de herramientas digitales para la realización de llamados de solidaridad.
- Publicar y difundir el plan de trabajo que salga de este y de los demás talleres.

<p>Organizaciones o personas interesadas en participar</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Ciudad Alternativa ● Mejorha ● Icade ● Habitar ● Tu techo mexicano de Occidente ● Sujeto y Contexto (organización que participó en la reunión como invitada de Tu techo y está interesada en ser parte de la 	<p>Actividades de seguimiento</p> <p>HIC-AL organizará reuniones del grupo de comunicación para lanzar una campaña sobre la seguridad de la tenencia y el acceso al suelo para los pobres.</p> <p>HIC-AL enviará propuesta inicial para el arranque del grupo de comunicación y nodos.</p>
---	---

3. Se mencionaron también **otras propuestas** para las cuáles no se definieron estrategias o acciones conjuntas por el momento:

- Contar con un grupo de trabajo que se enfoque en la sostenibilidad financiera.
- La necesidad de seguir favoreciendo la autogestión de forma integral respetando su carácter social y comunitario.
- La importancia de profundizar la articulación con los movimientos populares.

Visita de campo. *Tercer día*



El último día del taller realizamos una visita de campo por experiencias de vivienda popular en la Ciudad de México. Los predios visitados fueron Academia 33, Academia 9, Cuba 53 y Emiliano Zapata 68. Para compartir lo observado nos dimos a la tarea de articular una narración colectiva sobre las experiencias (en su mayoría de resistencia y rehabilitación). Para ver las fotos y conocer la experiencia consulta:

- [Latinoamérica. Organizaciones miembro de HIC-AL visitaron experiencias de resistencia popular en el centro histórico de la Ciudad de México](#)

La solidaridad durante el taller

En el marco del taller se planteó a los miembros presentes la posibilidad de suscribir una carta que nos fue solicitada por la organización **desco** (Perú) dirigidas a autoridades peruanas sobre los problemas relacionados con las inundaciones que han provocado fuertes daños en este país así como a expresar solidaridad con las personas amenazadas de desalojo en la comunidad de **Bañados Norte** en Paraguay. Lo que se hizo a través de la foto de grupo que aparece al inicio de este documento. La imagen y comunicado se les hizo llegar a través de la Coceavis.³

Ver los materiales publicados al respecto:

- [Perú. Demandas de HIC al gobierno y llamado a la solidaridad ante desastres](#)
- [Paraguay. HIC-AL se solidariza con comunidad Bañados Norte y el movimiento cooperativista](#)

³ Para más información sobre esta situación consultar: http://www.hic-al.org/noticias.cfm?noticia=2229&id_categoria=14