



Habitat International Coalition
América Latina

Experiencias transformadoras de
Producción Social del Hábitat
en América Latina



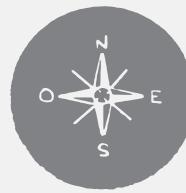


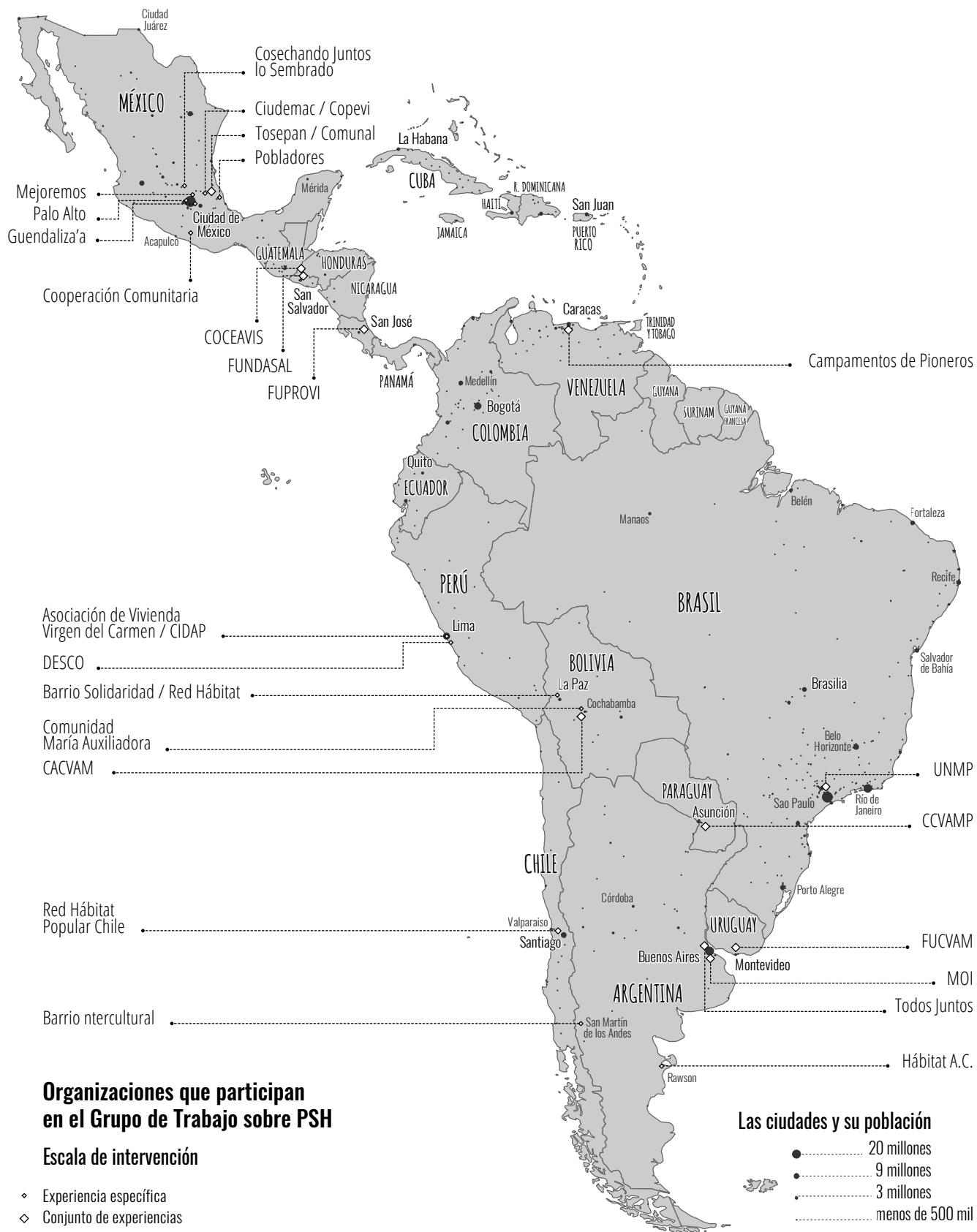
Maqueta de vivienda con bambú.
Fotografía de **Comunal taller
de arquitectura**.



Recuperar el sentido humano de las cosas y el respeto a la naturaleza es la alternativa frente a un mundo centrado en el dinero y que piensa el progreso a costa de la gente.

De cara a Hábitat III:
las experiencias que aquí se
presentan no pueden estar ausentes
de una conferencia que pretende
delinear alternativas sustentables
e incluyentes para el devenir de la
población mundial.





En el contexto de Hábitat III es necesario mostrar la dimensión que han adquirido ciertas expresiones de la Producción Social del Hábitat tales como las cooperativas de vivienda, el mejoramiento de barrios y asentamientos precarios, incluso la implementación de tecnologías constructivas socialmente apropiables para combatir el cambio climático.

La **Coalición Internacional del Hábitat** (HIC), editora de este cuadernillo, ha luchado desde hace 40 años, por el reconocimiento y apoyo a esta modalidad constructiva que representa el principal mecanismo de acceso a la vivienda para los sectores populares de América Latina.

La historia de HIC remonta a la Conferencia Mundial sobre Asentamientos Humanos, realizada en Vancouver en 1976 (Hábitat I), así como a la conferencia de Estambul en 1996, donde logró plasmar los principios de la PSH en una **Agenda Hábitat** que llamó a los Estados a fomentar “la construcción de viviendas por los propios interesados en el contexto de una política general de utilización del suelo”.

Veinte años más tarde constatamos que, si bien se han hecho avances en la integración de instrumentos para el fomento de la producción de vivienda que realiza la iniciativa privada, estamos todavía muy lejos de contar con los apoyos mínimos que requieren los productores sociales para desarrollarse. Y sin embargo existe una gama de proyectos alternativos impulsados desde las propias organizaciones comunitarias, sociales y no gubernamentales en aras de construir un mundo más respetuoso hacia el ser humano y la Madre Tierra.

Este cuadernillo es la versión portatil de la exposición del mismo nombre expuesta en diferentes sedes durante la Conferencia de Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible, HABITAT III (17-20 de octubre de 2016 en Quito, Ecuador). Sus contenidos se trabajaron de manera colaborativa con las y los actores protagonistas de las experiencias. Para más información, visitar los sitios produccionsocialhabitat.wordpress.com y hic-al.org

Además de los materiales recopilados por el Grupo de Trabajo sobre Producción Social del Hábitat, conformado por miembros y aliados de HIC a raíz del VII Foro Urbano Mundial (Medellín 2014), la exposición se nutre del trabajo fotográfico de personas comprometidas con los procesos y muestra la amplitud de los mismos a través de una serie de mapas.

Contamos también con el apoyo de *Habitat en Mouvement*, el proyecto de dos urbanistas franceses que recorrieron la región en busca de experiencias transformadoras. Juntos queremos demostrar que la Producción Social del Hábitat, realizada de manera organizada y con una asistencia técnica puesta al servicio de la gente, ofrece alternativas viables para alcanzar el Buen Vivir, no de unos cuantos, sino del grueso de la población tanto urbana como rural.

Cartografía: Jerónimo Díaz. Diseño gráfico: Dennis Jiménez. La edición de materiales se realizó de manera conjunta con las y los integrantes del grupo de trabajo. Esta publicación se realizó gracias al apoyo de la **Fundación Rosa Luxemburgo, We Effect y Misereor**.



La Producción Social del Hábitat (PSH) se refiere a procesos generadores de **espacios habitables que se realizan bajo el control de autoproductores y otros agentes sociales que operan sin fines de lucro**. Los casos que aquí se comparten han sido documentados en el Grupo de Trabajo sobre PSH coordinado por la Coalición Internacional del Hábitat. Aunque todas ellas son compleja y las perspectivas se articulan, hemos agrupado las experiencias en 4 focos:



Organización social

- 1. Generar propuestas replicables:** el cooperativismo de vivienda uruguayo
- 2. Organizarse en distintas escalas:** COCEAVIS y la solidaridad centroamericana
- 3. Luchar por el acceso al suelo:** el Movimiento de Pioneros de Venezuela
- 4. Transformar los marcos jurídicos:** la vivienda autogestionaria en Buenos Aires



Derecho a la Ciudad

- 5. Hacer comunidad en la urbe:** cooperativas y mejoramiento barrial en la CDMX
- 6. Participar para transformar:** las mujeres al frente de los procesos de cambio



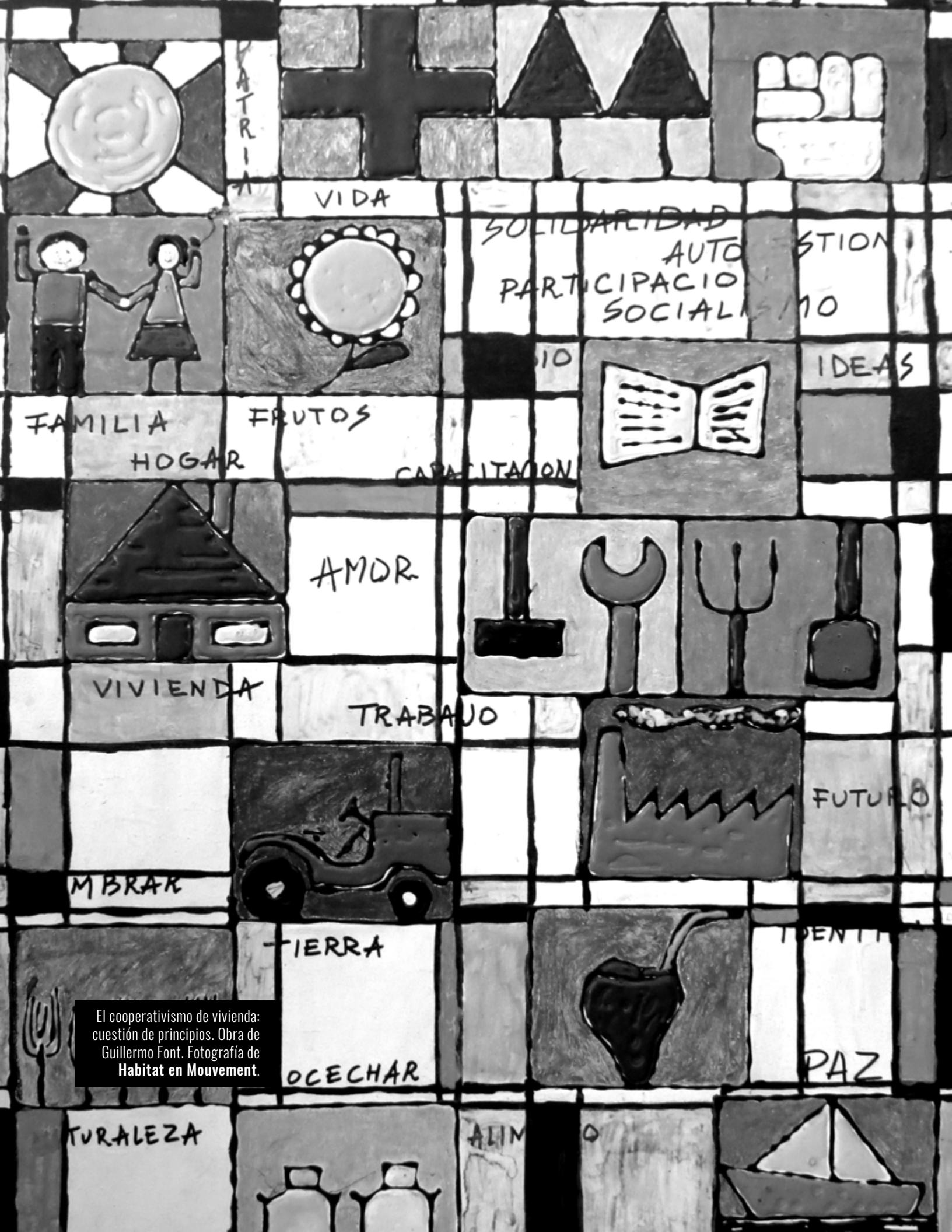
Sistemas de apoyo a la PSH

- 7. Servir a la población organizada:** los institutos de asistencia técnica
- 8. Financiar los proyectos:** del ahorro colectivo a la generación de empleo
- 9. Documentar las experiencias:** la plataforma de UrbaMonde
- 10. Gerar programas de apoio:** Minha casa minha vida no Brasil



Pueblos originarios

- 11. Convivir en la diversidad:** un barrio intercultural en la Patagonia
- 12. Reforzar los saberes tradicionales:** reconstrucción en la Montaña de Guerrero
- 13. Defender el territorio:** pueblos guardianes de la Sierra Poblana



El cooperativismo de vivienda:
cuestión de principios. Obra de
Guillermo Font. Fotografía de
Habitat en Mouvement.



Experiencia 1/13

Generar propuestas replicables: el cooperativismo de vivienda uruguayo

Desde hace 46 años el cooperativismo de ayuda mutua uruguaya defiende el carácter de usuario de las cooperativas y practica la propiedad colectiva.

Esa es nuestra base material, es lo que hace que el derecho a la vivienda sea eso, un derecho, y jamás una mercancía.

(Pablo Caballero, secretario general en el 46 aniversario de la Federación, 2016).

La Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FUCVAM) es una organización de segundo grado que acuerpa a cientos de cooperativas en todo el país, con mucha presencia a lo largo del río Uruguay y en la capital. Desde su fundación en 1970, la Federación ha venido impulsando un esquema de Producción Social del Hábitat basado en la autogestión, la ayuda mutua y la propiedad colectiva. Este modelo llamado Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua (CVAM) ha sido tan exitoso que, además de ofrecer vivienda adecuada a más de 20 mil hogares uruguayos, se expande a gran velocidad por América Latina.



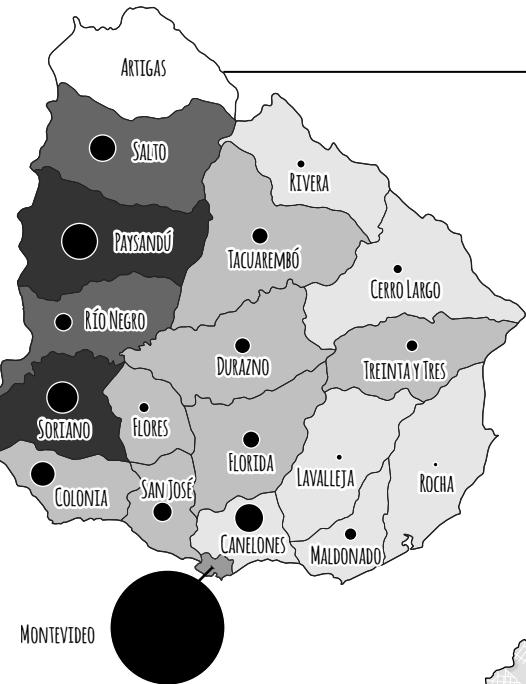
Por su programa de cooperación Sur-Sur para difundir el modelo en América Latina, FUCVAM ganó en 2012 el **Premio Mundial del Hábitat** que otorga la *Building and Social Housing Foundation*.

22,000 familias
(2% de los hogares uruguayos) están afiliados a FUCVAM.

En 46 años, la Federación ha participado en la formación de **408 cooperativas**, y en la construcción de **16,937 viviendas**.

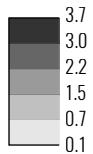
Actualmente, hay 80 cooperativas en construcción (2,509 viviendas) y 114 cooperativas en trámite (2,634 viviendas).

COOPERATIVAS DE FUCVAM (2015)



A nivel nacional

El gradiente de color indica qué porcentaje de hogares de cada departamento son parte de FUCVAM



13 882 Montevideo

1 346 Paysandú
24 Rocha

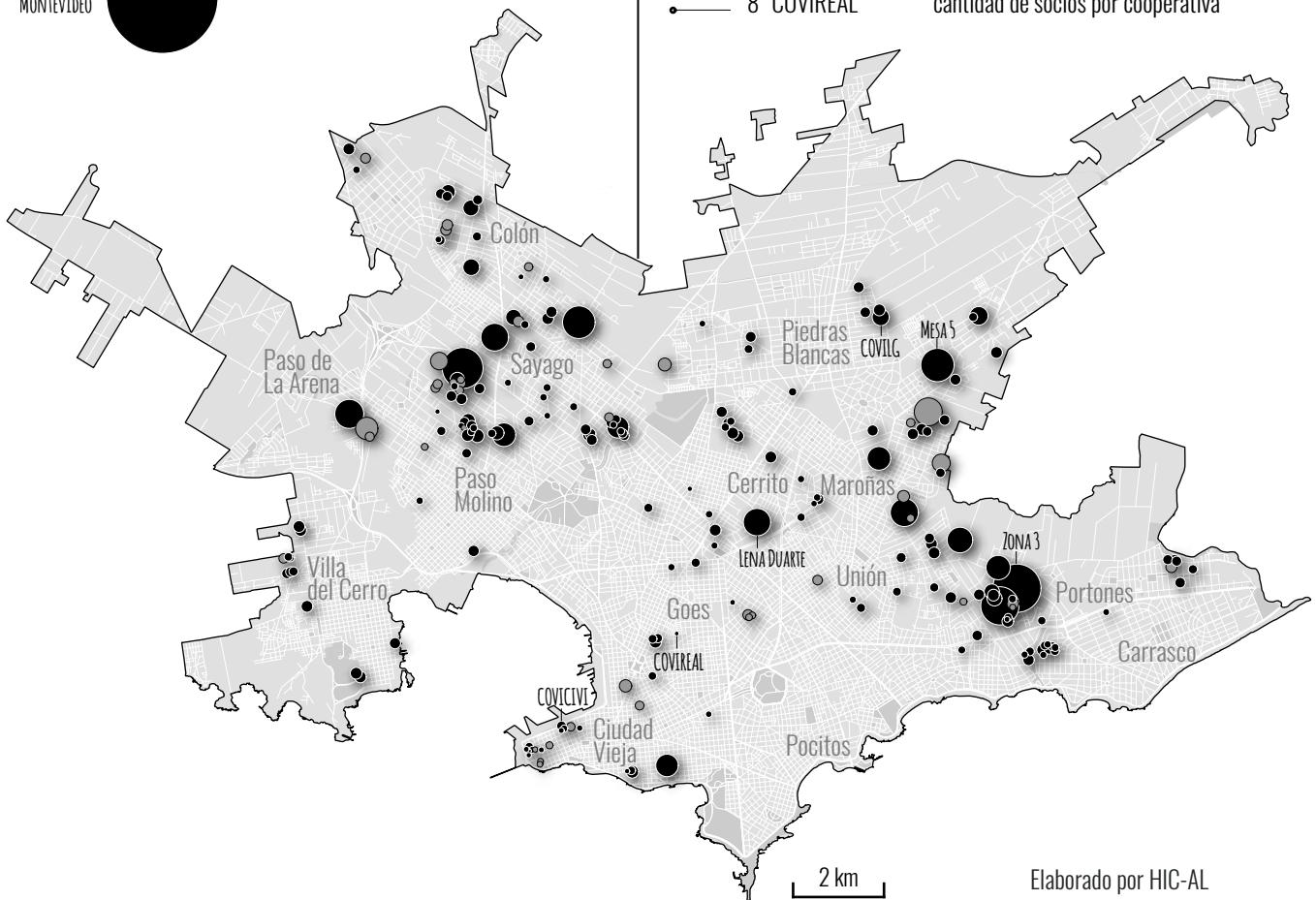
En Montevideo

- 893 Zona 3
- 399 Mesa 5
- 269 B. Lena Duarte
- 105 COVILG
- 34 COVICIVI
- 8 COVIREAL

1,303 En trámite

En obras ■ Habitadas

La variación de tamaño indica la cantidad de socios por cooperativa



Elaborado por HIC-AL

Las claves del modelo



Ayuda mutua y asistencia técnica

- Cada familia da 21 horas de trabajo por semana, lo que reduce costos y crea relaciones solidarias entre futuros vecinos.
- Todos trabajan en la construcción de todas las viviendas, distribuidas por sorteo al final de la obra.
- Las tareas se adecúan a las personas según sus habilidades.
- Cada cooperativa contrata un Instituto de Asistencia Técnica (IAT) que asesora el proyecto arquitectónico y otros aspectos (financiero, jurídico, social y técnico) sin fines de lucro
- Es crucial que los institutos técnicos crean en el modelo.



Autogestión y democracia directa

- Aunque los Institutos de Asistencia Técnica proveen asesoramiento, es la cooperativa la que asigna los recursos y dirige el proyecto.
- El proceso constructivo favorece la adquisición de capacidades de dirección, contabilidad y organización.
- Cada familia tiene un voto en la asamblea a través de su socio titular, el cual puede delegar la representatividad en otro integrante de la familia.
- Los procesos democráticos existen no sólo al nivel de la cooperativa, son también la espina dorsal de la estructura de la Federación.



Propiedad colectiva

- La cooperativa es el único propietario permanente del parque de viviendas y las áreas comunes.
- La propiedad colectiva da seguridad a las familias y evita la especulación sobre el valor de la vivienda.
- Si una familia abandona su unidad, recibe el pago por sus horas de trabajo más el monto del préstamo amortizado. La cooperativa reasigna la vivienda a un nuevo socio.
- El valor de las viviendas se calcula en Unidades Reajustables (UR), una unidad de moneda ficticia creada por la Ley Nacional de Vivienda.



Independencia política

- La federación no puede pertenecer a ningún grupo o partido político. Aunque los miembros de FUCVAM disponen de toda libertad política, la Federación no se alinea a ningún interés ajeno al de las cooperativas.

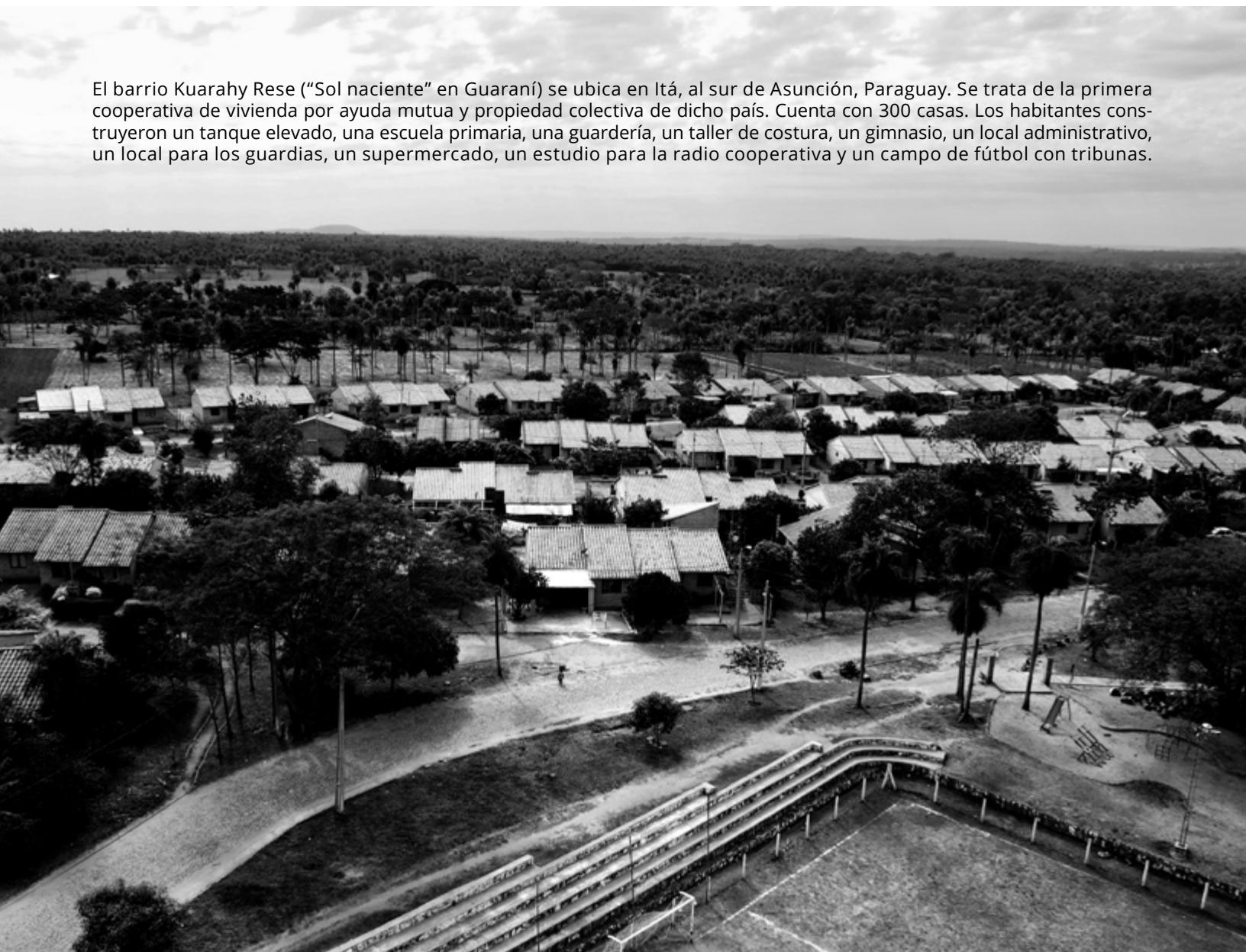
Fotografías y testimonios de Habitat en Mouvement.

Difusión del modelo hacia Bolivia y Paraguay



La Cooperativa Señor de Piñami, ubicada en el municipio de Quillacollo, Cochabamba, es la primera de 5 experiencias que hoy conforman el **Comité Articulador de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (CACVAM)**. El grupo se constituyó desde 2002 pero a falta de una política de suelo y un marco normativo favorable a la propiedad colectiva, las obras iniciaron hasta 2008. Hoy las 30 familias involucradas en este proyecto demostrativo cuentan con viviendas de 100 m².

El barrio Kuarahy Rese ("Sol naciente" en Guaraní) se ubica en Itá, al sur de Asunción, Paraguay. Se trata de la primera cooperativa de vivienda por ayuda mutua y propiedad colectiva de dicho país. Cuenta con 300 casas. Los habitantes construyeron un tanque elevado, una escuela primaria, una guardería, un taller de costura, un gimnasio, un local administrativo, un local para los guardias, un supermercado, un estudio para la radio cooperativa y un campo de fútbol con tribunas.





Experiencia 2/13

Organizarse en distintas escalas: COCEAVIS y la solidaridad centroamericana

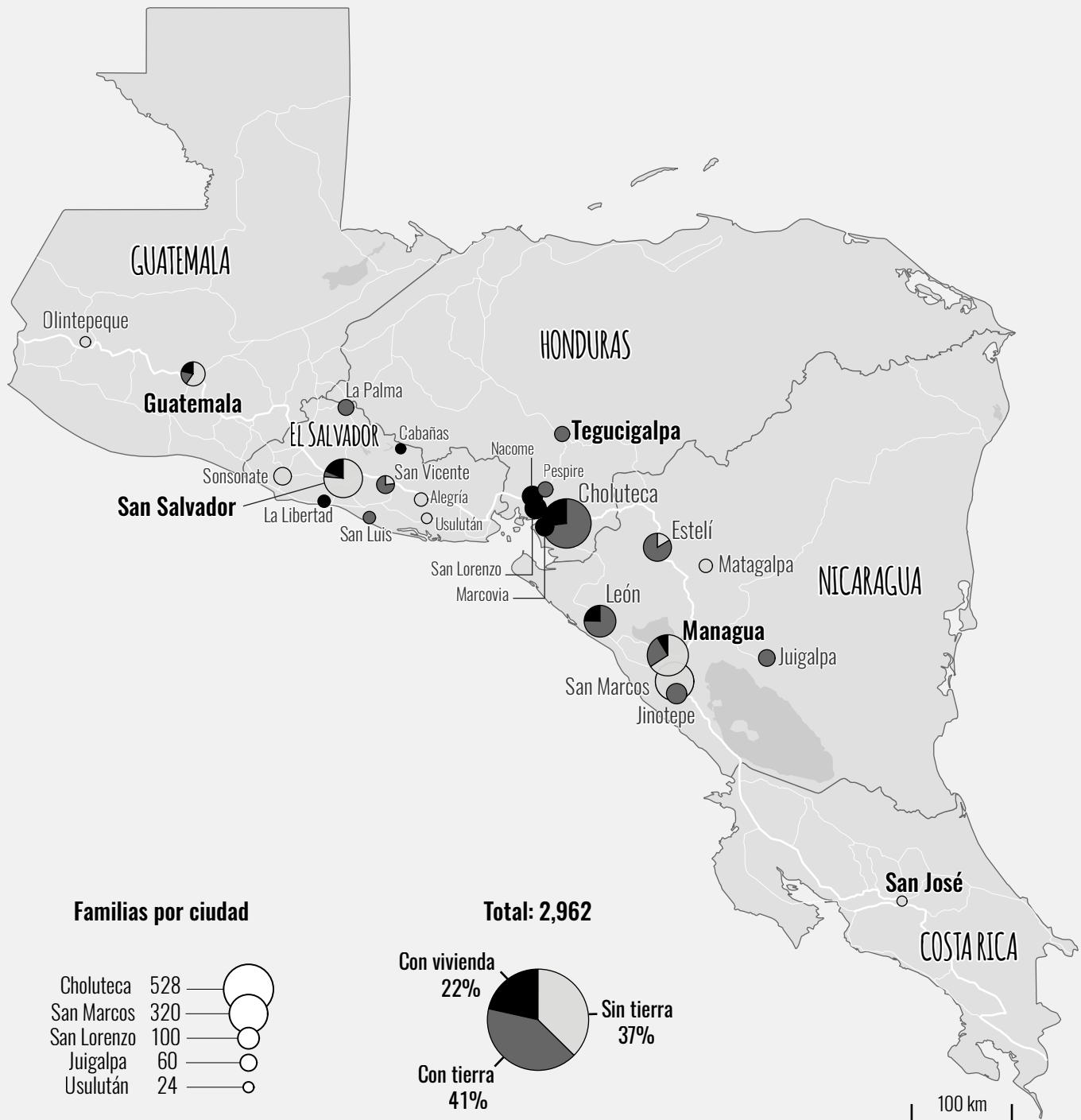
COCEAVIS se conforma por **65 cooperativas** (3 mil familias) en **5 países** de la región. En 6 años ha conseguido la aprobación de **2 instrumentos** de acceso a suelo urbanizado, **2 proyectos** de ley de vivienda de interés social, **1 política** de vivienda y hábitat; y **3 programas** que incluyen financiamiento estatal para las cooperativas.

La Coordinadora Centroamericana Autogestionaria de la Vivienda Solidaria (COCEAVIS) surge en 2010 producto de la transferencia del modelo uruguayo de cooperativismo de vivienda por ayuda mutua. Está conformada por entidades de asesoría técnica y organizaciones sociales de segundo grado que coordinan y dan dirección política a las 65 cooperativas creadas en los cinco países de la región. La Coordinadora representa a 3 mil familias excluidas del mercado formal de vivienda y del crédito público, muchas de las cuales aún residen en asentamientos precarios. COCEAVIS fomenta la integración regional de los movimientos sociales e impulsa cambios estructurales para expandir el modelo cooperativista, concebido como una alternativa de vida y como un medio para conquistar del derecho humano a un hábitat adecuado.

Incidencia en política

Instrumentos estatales de apoyo al modelo CVAM aprobados y en gestión en cada país	Honduras	Guatemala	El Salvador	Nicaragua	Costa Rica
►	Programa de Vivienda y Crédito Ciudadano Solidario (PROVICCSOL).	Propuesta de Estatuto Tipo para cooperativas autogestionarias ante el Instituto Nacional de Cooperativas y gestión de subsidios ante el Fondo para la Vivienda.	Decreto de transferencia de inmuebles del Centro Histórico de San Salvador.	Subsidio y exoneración de impuestos ante el Instituto de la Vivienda Urbana y Rural para 12 cooperativas.	Anteproyecto de Ley de Cooperativas de Vivienda de Usuarios por Ayuda Mutua.
►	—Mesa Coordinadora de Cooperativas de Vivienda del Sur de Honduras (MECOOVISURH).	—Mesa Guatimalteca de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (MEGCOVAM). —Instituto para el Desarrollo Económico Social de América Central (IDESAC).	—Federación Salvadoreña de Asociaciones Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FESCOVAM). —Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima (FUNDASAL).	—Central Nicaragüense de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua “Comunidades Dignas” (CENCOVICOD). —Movimiento Comunal Nicaragüense (MCN).	—Cooperativa de Vivienda, Construcción, Fuerza, Destreza y Ayuda Mutua (COOVIFUDAM).

AVANCE DE LAS COOPERATIVAS DE COCEAVIS



COCEAVIS cuenta con una membresía fluida,
el mapa refleja la situación a finales de 2015.
Elaborado por HIC-AL.

Fotografías de **FUNDASAL** [1], **COVIESO** [2], **Amal Achaibou** [3] y **Jesper Klemmedsso** [4].

• Trascender la vivienda •



Vivienda popular y patrimonio histórico

Dos cooperativas en El Salvador han logrado recuperar el potencial de habitabilidad de espacios degradados tras el abandono estatal, contribuyendo así a la redensificación de la ciudad. FESCOVAM, con la asesoría de FUNDASAL, lucha por concretar una serie de proyectos para otras 325 familias cooperativistas del Centro Histórico.



Economía solidaria

COCEAVIS impulsa el desarrollo de proyectos productivos como el de Las Chocolateras de la cooperativa El Esfuerzo Solidario (Guatemala).



Huertos orgánicos colectivos

Los 8 huertos existentes en El Salvador, Guatemala y Honduras fortalecen las capacidades de autogestión de las cooperativas. Para las 150 familias participantes, son una forma de ejercer la soberanía alimentaria.



Hacedoras de vivienda y hábitat

Las mujeres representan 71% de la membresía de las cooperativas y ocupan 65% de los cargos de dirección. Si bien quedan barreras educativas y culturales que superar para alcanzar la equidad de género, las mujeres ya detentan puestos estratégicos en las federaciones nacionales y otros espacios de articulación de COCEAVIS: llevan las causas del movimiento ante el Estado, cabillean, deciden, dirigen marchas, construyen, siembran.



Fotografía de
CENCOVICOD.

La barriada cooperativa de León, Nicaragua

En el sector de expansión urbana de la calurosa ciudad de León, dos cooperativas han edificado un referente de reivindicación del derecho a suelo urbano: la barriada cooperativista de León. Liderada por CENCOVICOD, la lucha resultó en la disposición de tierras a precios asequibles. Con este acervo inmobiliario, producto de un esfuerzo de planificación asumido por la Municipalidad, se conformó una cartera de tierras que se destinará a la construcción de vivienda de otras ocho cooperativas.

En la barriada cooperativa de León ningún título de propiedad está a título individual, los terrenos y las 54 viviendas construidas están a nombre de las cooperativas, mientras que las familias tienen contratos de uso y habitación que les permiten gozar de las viviendas como un bien de derecho, más no como mercancías que puedan comercializar a su antojo. Cuentan además con un salón comunal, una escuela y otros equipamientos sociales multifuncionales, también de carácter y uso colectivo.

Esta experiencia se ha vuelto un emblema del cooperativismo de vivienda nicaragüense y pesa en las negociaciones que se llevan en otros municipios, como La Trinidad, Jinotepe, Estelí, Juigalpa, Santo Domingo, Managua y Matagalpa, así como en las gestiones con la institución a la que le corresponde facilitar políticas subsidiarias para la construcción; es decir, el Instituto de la Vivienda Urbana y Rural (INVUR). A la fecha, el movimiento cooperativista nicaragüense ha logrado obtener el compromiso de estas instancias estatales para otorgar un subsidio por familia cooperativista, así como la exoneración de impuestos a la compra de materiales constructivos, que contribuyen a reducir el peso del crédito de la cooperativa para la construcción de un proyecto de vivienda.



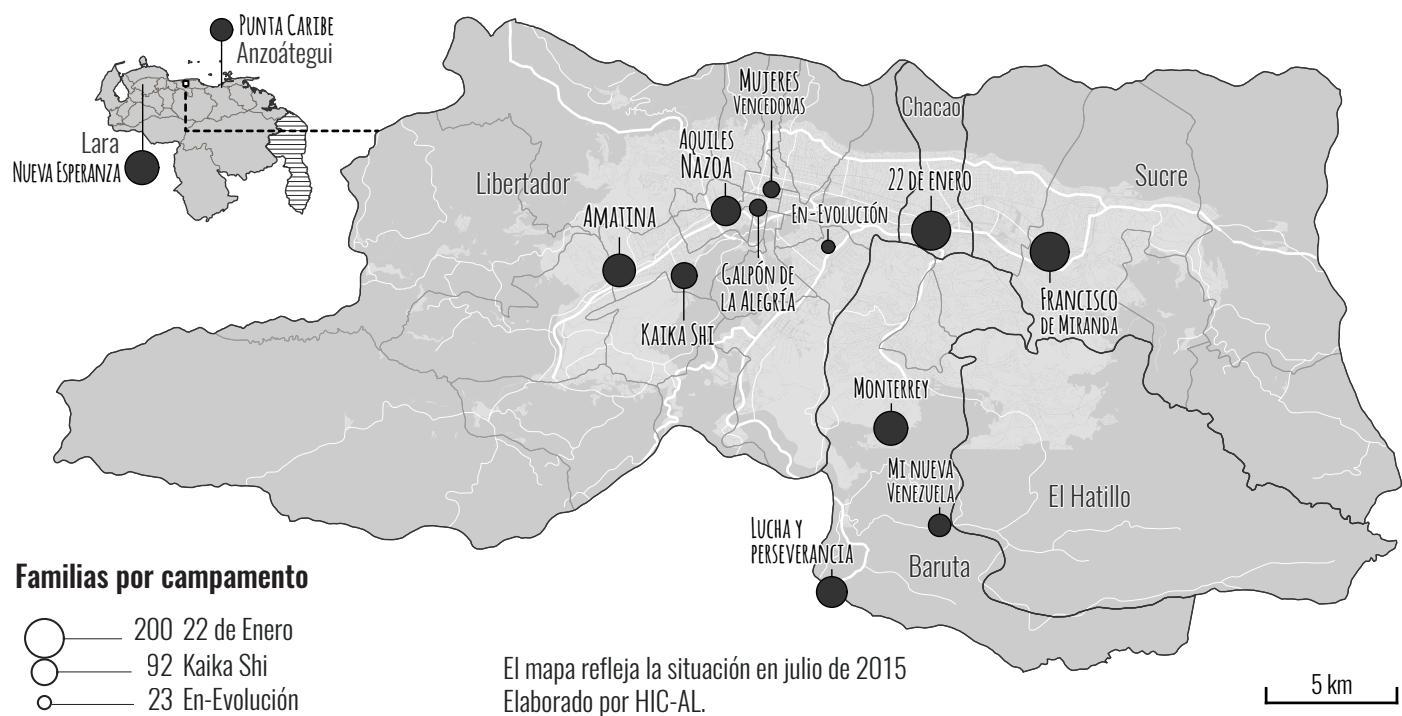
Experiencia 3/13

Luchar por el acceso al suelo el Movimiento de pioneros de Venezuela

Aquí la autogestión significa ponerse de acuerdo sobre el proyecto, del principio hasta el final, comprender las diferentes fases y formarse para lograrlo sin intermediarios privados. Construyendo juntos, todo el mundo entiende que la vivienda es un bien colectivo, un derecho y no una mercancía. Por eso, aquí, la vivienda no puede ser vendida, alquilada o desocupada. Sin la propiedad colectiva, simplemente estaríamos reproduciendo la lógica capitalista.

(Alberto, integrante de la comisión política y habitante del campamento Kaika Shi)

REALIZACIONES DEL MOVIMIENTO DE PIONEROS EN EL ÁREA METROPOLITANA DE CARACAS



Nacido en 2004 en el seno de los Comités de Tierra Urbana, el Movimiento de Pioneros ocupa y recupera predios en desuso para la construcción de “comunidades socialistas”. Las tierras ocupadas son expropiadas por la Municipalidad y luego transferidas al movimiento, el cual cuenta con ingenieros y arquitectos que apoyan a los grupos organizados desde el diseño hasta la realización por ayuda mutua de sus conjuntos habitacionales. Si bien el Estado proporciona los fondos iniciales, se busca que el reembolso mensual de las familias recaiga en un fondo autogestionario que permita financiar nuevos proyectos.

Desde el primer encuentro del Grupo de Trabajo de PSH —cuando llamamos a la conformación de Comités Populares rumbo a Hábitat III— definimos el acceso al suelo y el territorio como base fundamental de esta lucha y de nuestra propuesta, “ya que contempla ampliamente el concepto de producción y gestión social de un hábitat más justo, más humano y más solidario”.

El trabajo colectivo en Kaika Shi desde la mirada de **Darwin Dikó Cañas Betancourt**.







Perspectivas del Movimiento de Pioneros de Venezuela

Las familias adherentes a los Campamentos de Pioneros deben tener un conocimiento pleno de nuestra propuesta política y enfrentar una necesidad real de vivienda: somos gente afectada por desastres naturales, en situación de riesgo, hacinada, arrimada, nuevas parejas, inquilinos o familias en situación de calle. Cada campamento cuenta con una instancia mínima de organización: los grupos de base están constituidos por familias que provienen de un mismo sector y/o que mantienen lazos de amistad y camaradería. A su vez, estos grupos se asocian en una Organización Comunitaria Integral de Vivienda y Hábitat (OCIVHA), conformando así nuevas comunidades de alrededor de 200 familias. Es a través de la OCIVHA que se lleva adelante el desarrollo autogestionario de la comunidad, dándole la personalidad jurídica necesaria (asociación civil) para realizar la adquisición y titularizar la tierra en propiedad colectiva, así como para la gestión de recursos financieros.

En 2011 se abrió la oportunidad de echar a andar las obras sobre terrenos que ya se tenían en custodia. El gobierno aprobó la asignación de recursos financieros para la ejecución de los conjuntos habitacionales. Al mismo tiempo se instalaron mesas de trabajo con la Vicepresidencia de la República que permitieron el desarrollo e implementación de leyes, políticas y programas de vivienda de forma corresponsable. Tal es el caso de la Gran Misión Vivienda Venezuela (GMVV), impulsada ese mismo año y con la cual se habían producido hasta diciembre de 2015 un millón de viviendas de interés social. Los Campamentos de Pioneros nos diferenciamos de la mayoría de los entes ejecutores de la GMVV por impulsar una política autogestionaria que



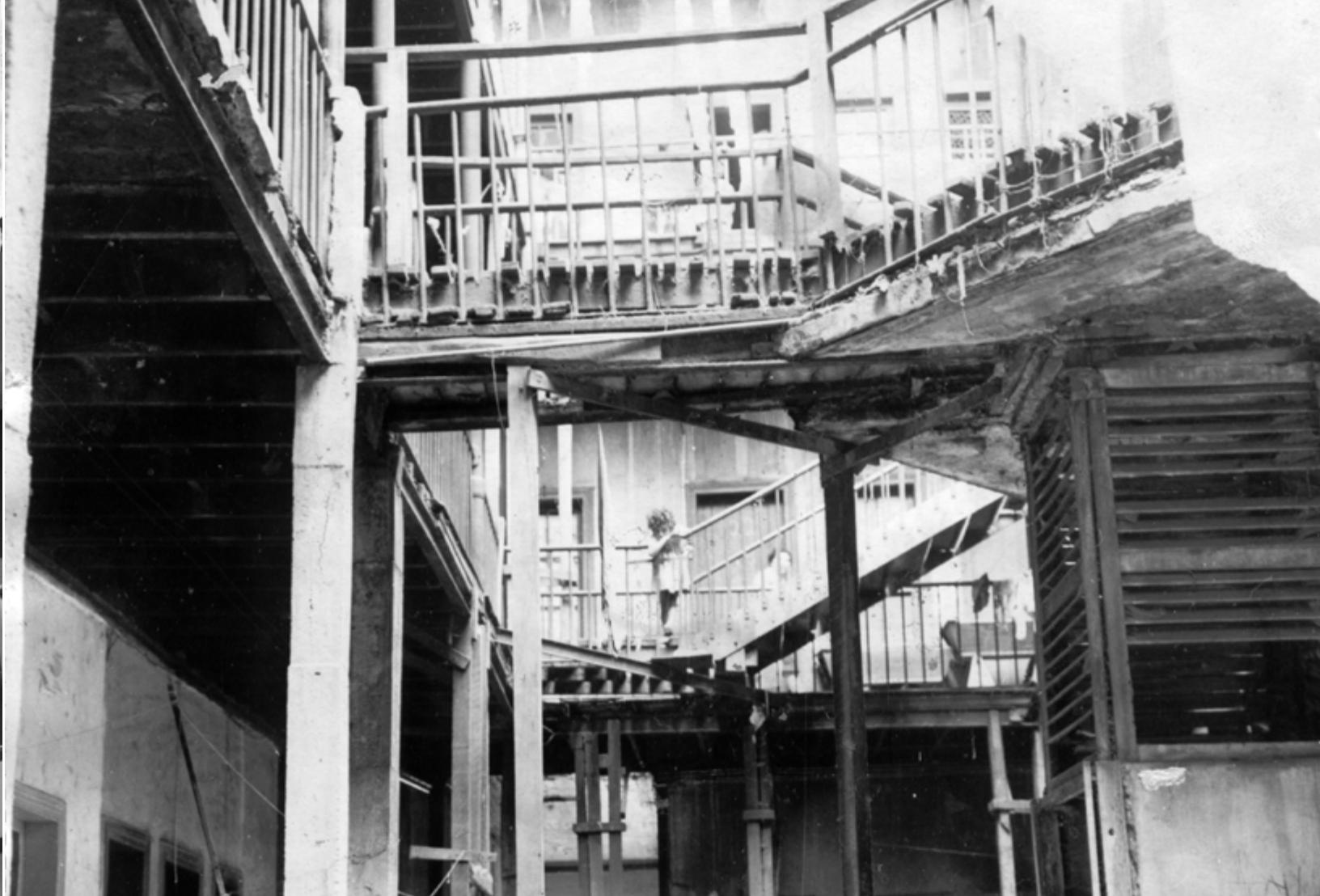
Fotografías de **Habitat en Mouvement**.

abarata costos y enfatiza la formación y organización política antes que la mera construcción de vivienda. Aquí cada campamento administra los recursos de forma colectiva y planifica su hábitat. Además de aportar trabajo propio durante la construcción, las familias mantienen el terreno, las casas y los espacios y equipamientos comunes en propiedad colectiva.

Al momento que una familia deseé abandonar el campamento, el aporte realizado sobre el patrimonio de la organización se le reintegra. Esta modalidad impide que las viviendas sean absorbidas por el mercado inmobiliario especulativo ya que el uso, venta y valor de los inmuebles está regulado por la propia organización, evitando así los desalojos indirectos y haciendo prevalecer el uso social de la vivienda, como derecho humano y social, por sobre la propiedad. Para mantener la cohesión, cada comunidad cuenta con coordinadores políticos, comisiones de trabajo y representantes familiares que se reúnen semanalmente para organizar actividades internas, discutir cuestiones políticas y revisar los avances del movimiento en su conjunto.

En suma, no somos un movimiento “viviendista” ni queremos ser simples “beneficiarios” de las políticas diseñadas desde la burocracia el Estado. Por lo contrario, consideramos que en Venezuela los movimientos sociales tenemos un papel fundamental en la construcción del socialismo y constatamos infelizmente que, en cierta medida, los programas que se han implementado hasta ahora, incluyendo la GMVV, han generado una serie de distorsiones debido al enfoque capitalista que privó en su diseño e implementación.





Fotografías de Habitat en Mouvement y archivo de Red Hábitat Popular Chile.

• Red Hábitat Popular Chile •

La Población Obrera la Unión (POU) es un conventillo de ladrillo ubicado en el cerro Cordillera, uno de los sectores más antiguos y más densamente poblados de Valparaíso. Hacia finales de los años cincuenta del siglo XX, la actividad portuaria comenzó a registrar cierto debilitamiento. Con la crisis económica y el desempleo el conjunto habitacional sufrió un severo deterioro físico, se agudizaron los problemas de gestión del inmueble, las deudas y las tensiones entre vecinos. Entre 1997 y 2003 los jóvenes que participaban en el Taller de Acción Comunitaria (TAC) adquirieron las herramientas necesarias para liderar la necesaria rehabilitación del inmueble. Fue así como entre 2003 y 2008, asumiendo una postura a la vez activa y demandante, los pobladores libraron una verdadera batalla por permanecer en el conventillo, involucrando tanto a instituciones sectoriales como a organismos de cooperación internacional.

Junto con el vecino Espacio Santa Ana y las cooperativas Ñuke Mapu y Yungai, éstas ubicadas en Santiago, estas experiencias conforman la Red Hábitat Popular Chile.



[1]



Experiencia 4/13

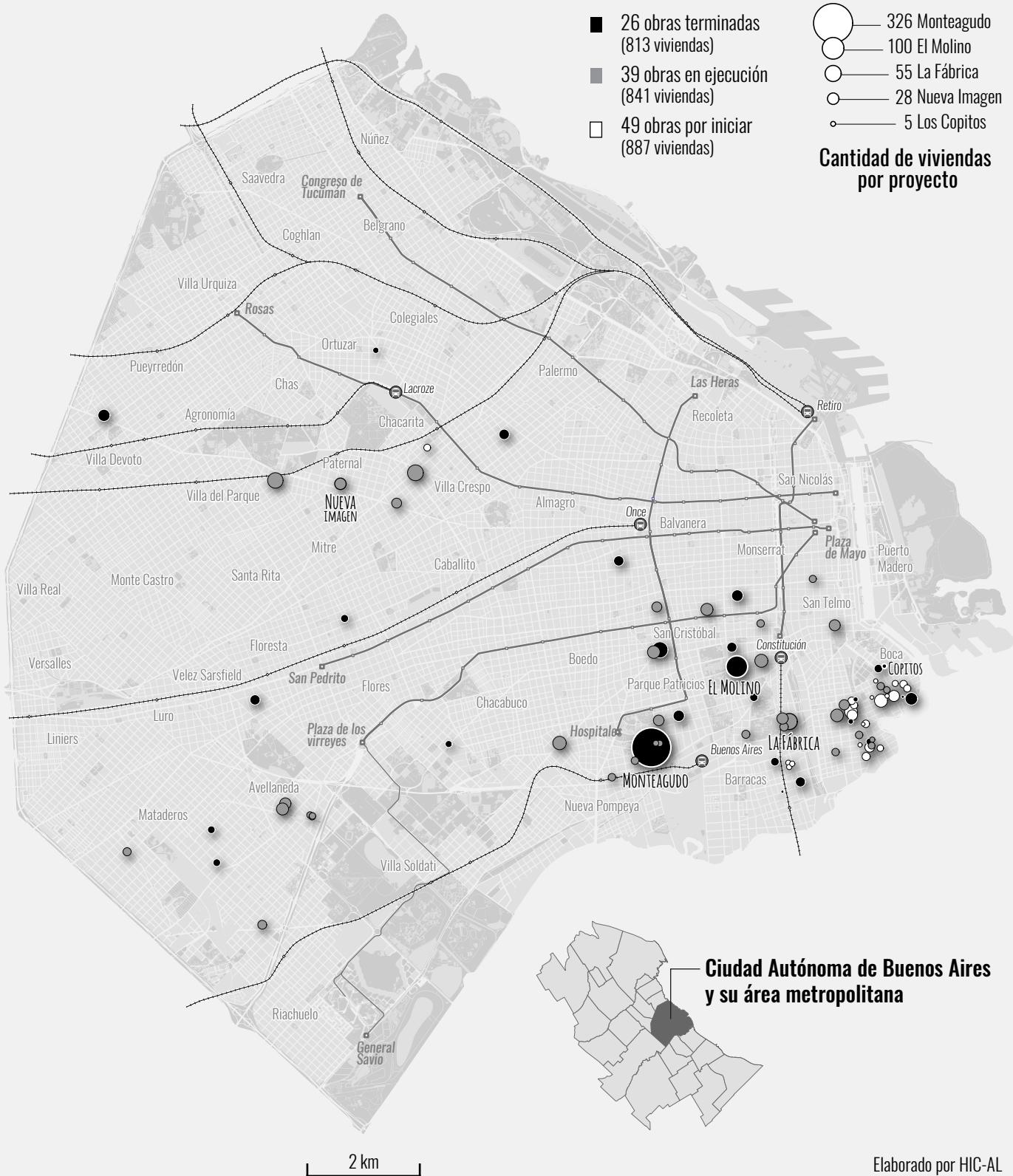
Cambiar los marcos jurídicos: la vivienda autogestionaria en Buenos Aires



El Movimiento de Ocupantes e Inquilinos (MOI)

Surge en 1991 en un contexto de intensificación de las ocupaciones de edificios y tomas de tierra. Con el tiempo adquiere el perfil de una federación nacional que acuerpa 4 cooperativas de trabajo, 17 de vivienda y un equipo profesional interdisciplinario. Aunque se desenvuelve principalmente en la capital, el MOI impulsa proyectos en Santa Fe, San Martín de los Andes y Ushuaia. Es además un actor de peso en la Central de Trabajadores de la Argentina, y como tal ha participado en la conquista de derechos sociales como el reconocimiento de la vivienda autogestionaria en la Constitución de la Ciudad de Buenos Aires de 1996.

PROYECTOS REALIZADOS CON RECURSOS DEL PROGRAMA DE AUTOGESTIÓN PARA LA VIVIENDA DE LA LEY 341



• **Algunos proyectos del Movimiento de Ocupantes e Inquilinos:** •

[1, 2] **La Fábrica** cuenta con 55 viviendas y 2 salones de usos múltiples abiertos al barrio.

[3] **Yatay** se levanta sobre una vieja casa chorizo que fue ocupada por 15 familias cooperativistas.

[4, 5] **El Molino** cuenta con 100 unidades de vivienda y es sede del Centro Educativo Integral Autogestionario, con bachillerato popular, biblioteca y jardín maternal.



El esfuerzo de incidencia permitió la aprobación en 2000 de la Ley 341, que otorga créditos blandos a hogares de bajos ingresos, reconociendo a las organizaciones sociales como sujetos de crédito y ejecutoras de proyectos. Su implementación ha fortalecido las capacidades ejecutoras de cooperativas como Casa Base (del MOI) —**que ofrece trabajo a 53 socios**— o MTL Construcciones —**que opera con cerca de 500 trabajadores** y estuvo a cargo del complejo de vivienda Monteagudo—.

A partir de la crisis de 2001 la **Ley 341** fue apropiada como instrumento por un amplio espectro de organizaciones sociales que hoy reclaman su nacionalización. Es el caso de la **Federación Todos Juntos** que acuerpa 7 cooperativas de vivienda (entre ellas Nueva Imagen) y una de trabajo, sumando cerca de 186 familias, la mitad de ellas inmigrantes.



Fotografías de **Federación Todos Juntos**.

Manifestación en favor de la Ley 341.

"El Instituto de Vivienda nos ponía muchas trabas porque éramos inmigrantes y porque la zona que elegimos para vivir es de clase alta, en plena capital federal. Hay una idea de que, como pobres y migrantes, los que acceden a los programas de vivienda tienen que vivir en zonas periféricas, alejados de la ciudad" (Marina Thia, Cooperativa Nueva Imagen).



Proceso de diseño participativo.



Experiencia 5/13

Hacer comunidad en la urbe: cooperativas y mejoramiento barrial en la CDMX

El derecho a la ciudad no es simplemente el derecho de acceso a lo que ya existe, sino el derecho a cambiarlo a partir de nuestros anhelos más profundos.

(David Harvey)

Palo Alto: experiencia fundacional

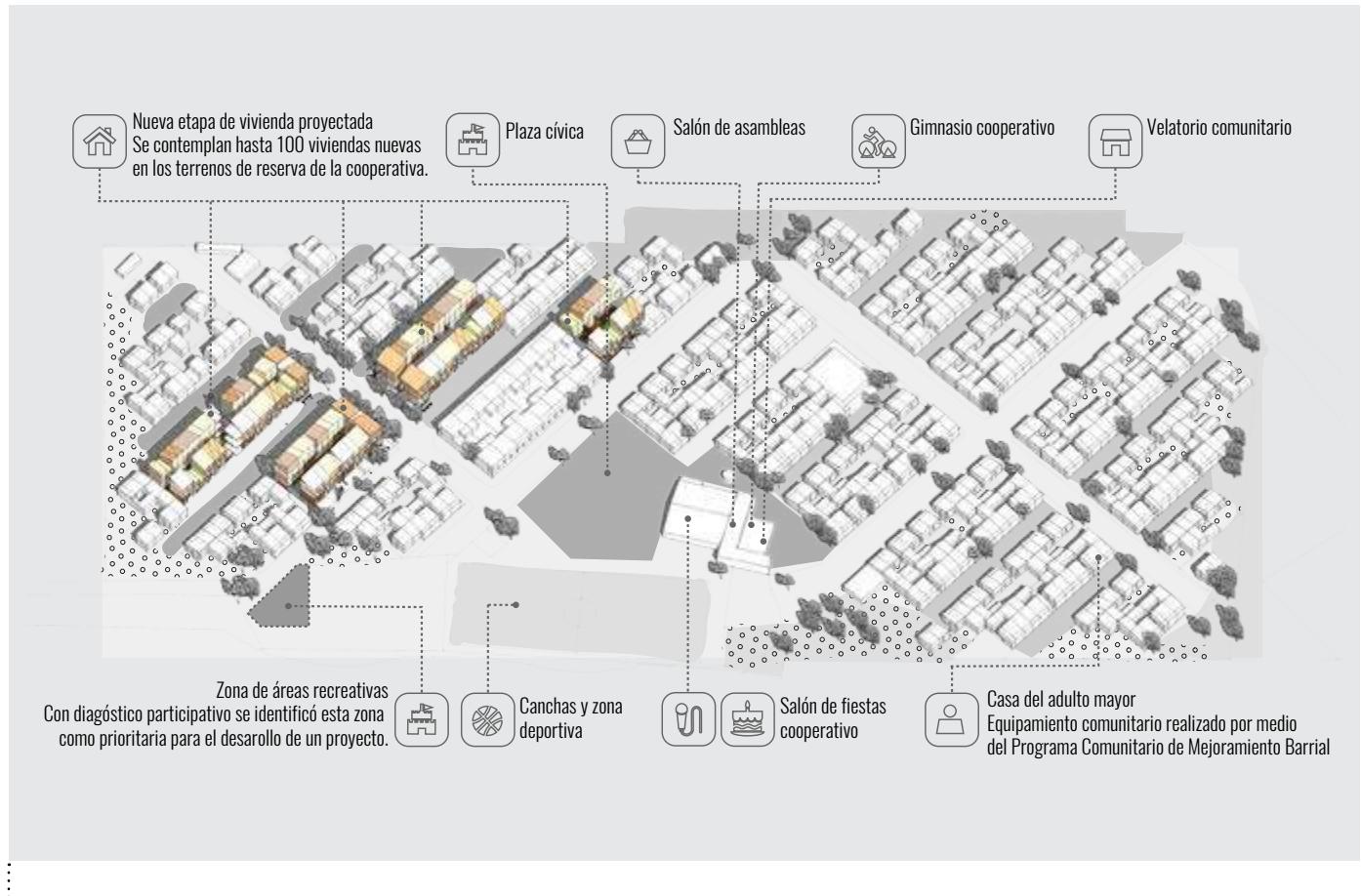
La cooperativa se creó en 1972 cuando los trabajadores de una mina en quiebra se unieron para obtener los derechos sobre la tierra que habían habitado por más de 30 años. A partir de esa organización, gracias al apoyo de grupos eclesiales y la asesoría de COPEVI, fue posible autoproducir la vivienda que necesitaban.



Fotografías de [archivo de la cooperativa](#).

Ubicada en una zona que adquirió mucha plusvalía, la primera cooperativa de vivienda en México ha tenido que resistir presiones internas y externas que la llevan actualmente a gestionar un nuevo proyecto de vivienda para jóvenes, en continuidad con el proyecto original.

COOPERATIVA PALO ALTO: PROYECTO DE CONTINUIDAD CON VIVIENDA MULTIFAMILIAR



1 Palo Alto



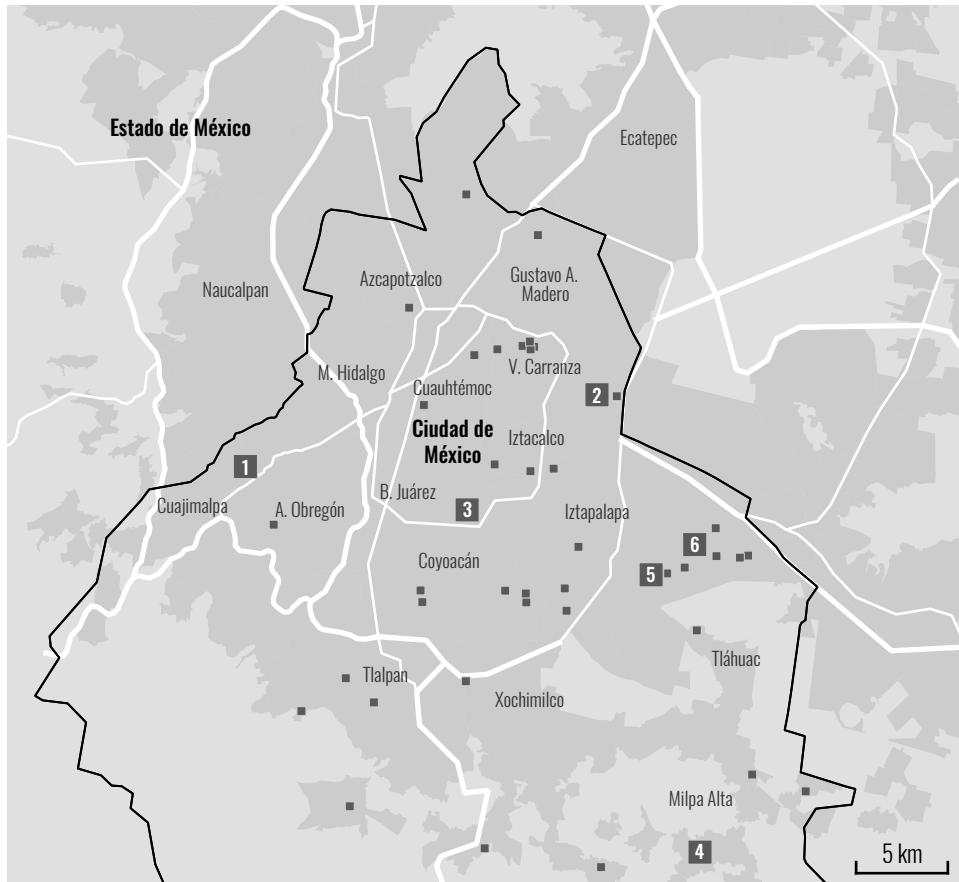
Palo Alto cuenta con 140 socios, 325 viviendas y 1,500 habitantes. En su historia ha tenido tres etapas constructivas de vivienda unifamiliar y una multifamiliar. El proyecto de continuidad busca ser la etapa concluyente con vivienda multifamiliar. Boceto y asesoría actual: Hábitat Participativo A.C. Fotografía de la cooperativa bajo el edificio corporativo conocido como "El Pantalón" por Livia Radwanski.

2 Guendaliza'a



Las 48 familias involucradas en el proyecto tienen la difícil tarea de abrir el camino hacia una nueva generación de políticas públicas que reconozca formas alternativas de propiedad social: en concreto, la cooperativa de vivienda. A la par, **Guendaliza'a** impulsa un proyecto barrial para mejorar la convivencia y los servicios culturales en beneficio de todos los habitantes de la colonia Cuchilla Pantitlán.

CASOS EJEMPLARES DEL PROGRAMA COMUNITARIO DE MEJORAMIENTO BARRIAL



3 Miravalle



4 San Mateo, Milpa Alta



5 La Comuna



6 Xalpa I



Miravalle es un proyecto realizado por la Asamblea Comunitaria del mismo nombre, que implicó la reactivación de redes sociales y civiles pre-existentes que colaboraron en el diseño y construcción de un centro comunitario, un kiosco, áreas verdes y una biblioteca, mejoras que benefician a cerca de 9 mil personas. Ganador de una mención como una de las Mejores Prácticas del *Dubai Award*. A la derecha se puede observar el edificio del Centro Social, Cultural, Deportivo y de Investigación desarrollado por la comunidad de **San Mateo**, en la delegación Milpa Alta. Fotografías del Laboratorio Hábitat, Participación y Género LAHAS. Finalmente, en la parte inferior, se observan los centros de cultura **La Comuna** y **Xalpa I**. En ambos casos se contó con la asesoría de Casa y Ciudad A.C. y se realizaron procesos de planeación participativa.



Programa comunitario de mejoramiento barrial



Este programa público surge como resultado de la lucha contra los procesos de exclusión generados por un modelo de desarrollo que privilegia la acumulación del capital sobre el bienestar social, facilitando el uso del espacio público para fines privatizadores. De 2007 a 2015 fueron aprobados 1,527 proyectos en barrios populares que cumplieron con el principio de integralidad: no solo se trata de construcción de obra, si no de potenciar en las comunidades la capacidad de organización, ejercicio de derechos, autogestión y construcción de poder local.

Definición de las áreas de actuación

No son los técnicos los que las definen sino las propias comunidades, en función de su sentido de pertenencia a un barrio, colonia o pueblo.

Asamblea vecinal

La comunidad debe aprobar la propuesta que se presentará a concurso ante la Secretaría de Desarrollo Social del gobierno de la Ciudad de México.

Comité técnico mixto

Un espacio institucional conformado por representantes del gobierno local, organizaciones sociales, académicos y profesionistas se encarga de seleccionar los proyectos.

Transferencia de recursos

El presupuesto se otorga directamente a la asamblea vecinal constituida.



Este programa comunitario de mejoramiento barrial fue galardonado en 2011 con el **Premio Mundial del Hábitat**.

Fotografías de **Copevi**.

El Derecho a la Ciudad es definido como el usufructo equitativo de las ciudades dentro de los principios de sustentabilidad, democracia, equidad y justicia social. Es un derecho colectivo de los habitantes de las ciudades, en especial de los grupos vulnerables y desfavorecidos, que les confiere legitimidad de acción y de organización, basado en sus usos y costumbres, con el objetivo de alcanzar el pleno ejercicio del derecho a la libre autodeterminación y un nivel de vida adecuado. El Derecho a la Ciudad es interdependiente

de todos los derechos humanos internacionalmente reconocidos, concebidos integralmente, e incluye, por tanto, todos los derechos civiles, políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales que ya están reglamentados en los tratados internacionales de derechos humanos.

(Carta Mundial por el Derecho a la Ciudad)



Experiencia 6/13

Participar para transformar: mujeres al frente de los procesos de cambio



Barrio Solidaridad - El Alto

El barrio fue fundado hace dos décadas en las faldas del nevado Huayna Potosí, el cual se encuentra en proceso de deshielo debido al **calentamiento global**. A pesar de las carencias, la exigencia de mayores dotaciones de agua nunca ha sido bien recibida por el gobierno local, de por sí rebasado por la demanda que ejerce el millón de habitantes de El Alto. Además, con el deshielo, sólo se espera mayor escasez en un futuro cercano.

A partir de 2013, a iniciativa de las mujeres que participaron en la Escuela-Taller de la asociación civil **Red Hábitat**, se realizó un diagnóstico para identificar las necesidades en materia de saneamiento. Ante esta realidad se conformó el Comité Impulsor de Agua y Saneamiento Ambiental (CISACA), organización inicialmente promovida por 30 mujeres que además de realizar acciones de incidencia para la introducción del drenaje, llevaron a cabo la autoconstrucción de baños y lavanderías adecuadas para el aprovechamiento del agua de lluvia.



Asociación Virgen del Carmen - Lima

En 2007 el gobierno nacional anunció la creación del programa Mejorando mi quinta que consistió en 40 obras de rehabilitación de viviendas populares ubicadas en los distritos limeños de Barrios Altos, Breña y La Victoria. El lanzamiento del programa tuvo lugar en la Quinta de la Virgen del Carmen del quinto patio, en presencia del presidente Alan García.

Pero la alegría del mejoramiento se vio pronto frustrada por la construcción del tramo elevado de la línea 1 del metro, que pasaría literalmente por encima de la quinta. Los habitantes impulsaron entonces un proceso de consulta ciudadana y supieron encontrar aliados de talla, en este caso **CIDAP**, para conseguir la reparación del Estado con un proyecto de vivienda ejemplar, ejecutado en el mismo barrio y bajo los principios de autogestión y ayuda mutua: el Condominio metro de Lima.



Comunidad María Auxiliadora - Cochabamba

Obtener una vida digna y solidaria generalizada es el principal objetivo de la comunidad de María Auxiliadora en Bolivia. Este proyecto que inició en 1999 busca dar seguridad de vivienda a los grupos vulnerables facilitando el acceso a la tierra y asegurando una vida digna y colectiva de las familias de ingresos bajos que no tenían acceso a crédito.

La violencia doméstica e intrafamiliar han sido los ejes principales que han ayudado a la creación de este proyecto para generar un empoderamiento femenino y disminuir las diferencias generadas por el género. En esta comunidad el papel de la mujer ha sido central para la construcción y gestión de más de 460 viviendas y diferentes obras públicas, como, un sistema de agua, sistema de alcantarillado y una planta de tratamiento de aguas residuales.

Fotografías de **Habitat en Mouvement**.

Fotografías de **Habitat en Mouvement**.



CIDAP

El casco antiguo de Lima ha sido uno de los principales terrenos de acción del Centro de Investigación, Documentación y Asesoría Poblacional (CIDAP). En 2006, esta institución impulsó la nominación del sitio a la Lista Watch del Fondo Mundial de Monumentos (WMF) como una estrategia para posicionar la problemática del patrimonio construido y cultural del corazón limeño e impulsar su rescate desde una perspectiva social. La iniciativa logró colocar al casco antiguo en la agenda de la sociedad civil, del Estado y de la cooperación internacional. También dio pie al lanzamiento del Plan Nacional de Destuguración y Recuperación Urbana del Centro Histórico, para que en coordinación con la alcaldía y las asociaciones de inquilinos, se mejoren las condiciones de vida y se garantice el derecho de residencia de los actuales ocupantes.

La negación a las mujeres de su propia historia, ha reforzado que acepten la ideología del patriarcado y ha minado el sentimiento de autoestima de cada mujer.

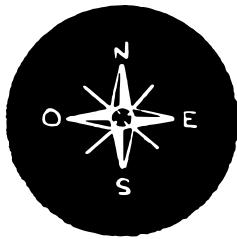
(Gerda Lerner, historiadora)

Fotografía de **Red Hábitat**.



Red Hábitat

Inició sus actividades con el Proyecto de Mejoramiento de la Vivienda (1993-2000) que consistió en otorgar préstamos a familias de bajos ingresos para ampliar las viviendas, instalar servicios básicos, regularizar el derecho propietario, legalizar las construcciones y apoyar la compra de lotes. Además de aportar asistencia técnica y legal, impulsó la creación de un Banco de materiales y una Ferretería popular. De 1996 a la fecha ha venido implementando programas de planificación participativa, gestión de riesgos, desarrollo económico y vivienda. Es el marco de su programa de gestión ambiental que en 2012 la asociación desarrolló un proceso de prospección-diagnóstico de barrios potenciales para el trabajo con tecnologías alternativas para mitigar los efectos del cambio climático.



Experiencia 7/13

Servir a la población organizada: los institutos de asistencia técnica

El objetivo central de los programas de mejoramiento de barrios precarios está definido por la promoción integral de los sectores populares, promoción que implica una toma de conciencia y participación activa en procesos de cambio históricos de la sociedad.

(Edin Martínez, FUNDASAL)



FUNDASAL (El Salvador)

La Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima inició sus actividades en 1968 a consecuencia de una catástrofe natural que arrasó con las viviendas de un grupo de pobladores de San Salvador. El acontecimiento fue el detonante para que un grupo de personas con inspiración cristiana y profunda sensibilidad social se unieran para darle respuesta al problema.

El éxito en el primer proyecto habitacional, unido a la petición de muchas familias con problemas de vivienda y hábitat precario, hizo que este grupo se comprometiera en una tarea de entrega y servicio hacia los sectores cuyas condiciones de vida siempre han estado por debajo de los niveles de subsistencia. En 1970 FUNDASAL obtuvo su personería jurídica y desde entonces viene aplicando una estrategia que promueve el bienestar espiritual, moral, cultural, intelectual y material de las familias.

FUNDASAL ha realizado **más de 300 proyectos habitacionales**, sumando **50 mil acciones de vivienda** (nueva o mejoramiento), y es importante destacar su participación en la implementación del cooperativismo de vivienda en la región (ver lámina de COCEAVIS). Además ha acompañado a más de 68 comunidades, involucrando directamente a cerca de **10 mil familias** en proyectos de mejoramiento barrial. La experiencia acumulada ha permitido consolidar el concepto y metodología de intervención con principios de integralidad, distribución de recursos, priorización de criterios de selección, potenciación de la participación comunitaria, fomento de la cooperación y corresponsabilidad interinstitucional.

INTERVENCIONES REALIZADAS POR FUPROVI EN 31 AÑOS DE HISTORIA



FUPROVI (Costa Rica)

La Fundación Promotora de Vivienda nació en 1987 con la misión de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los sectores de menores ingresos mediante el desarrollo de proyectos de vivienda, servicios básicos y fortalecimiento comunal. Con el apoyo de la cooperación internacional, su Programa de Hábitat logró generar un Fondo Rotativo con el cual se financian los nuevos proyectos. A la fecha, sus acciones de vivienda y mejoramiento barrial han beneficiado a más de 12 mil familias en distintos rubros: atención de emergencias y reconstrucción tras eventos climáticos, atención a barrios precarios, acompañamiento en procesos de autoproducción de vivienda en condominios, con especial cobertura en el área metropolitana de San José.



DESCO (Perú)

En 1965 el Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo desco se constituyó como un equipo dedicado al estudio de la "marginalidad" urbana con el objeto de establecer un enfoque de intervención en las zonas que iban surgiendo en los alrededores de Lima.

Hoy el Programa Urbano de **desco** acumula más de 50 años de experiencia trabajando con organizaciones, municipios e instituciones diversas. Esto le permite proyectar alternativas de desarrollo sostenibles y replicables para la mejora de las condiciones de vida y el hábitat en los sectores populares de las ciudades del Perú. Su agenda de trabajo incluye: Derechos humanos al hábitat, Cambio climático y gobernanza ambiental, conflictos sociales, seguridad y soberanía alimentaria, seguridad ciudadana entre otros.

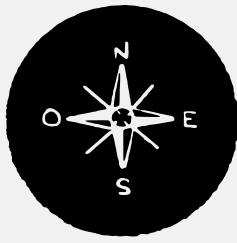
Fotografías: mejoramiento de la calidad del aire y el agua en Villa el Salvador. Los alrededores del Parque Central Villa Las Palmeras fueron reforestados con el apoyo de desco para limitar el impacto de una fábrica contaminante vecina, evitar la formación de remolinos de polvo y combatir los efectos del cambio climático.

Fotografías de **Habitat en Mouvement**.

La producción y gestión social del hábitat coloca a los pobladores organizados como sujetos activos en las decisiones y el control de sus propios procesos habitacionales.

(Enrique Ortiz Flores)





Experiencia 8/13

Financiar los proyectos: del ahorro colectivo a la generación de empleo



Muros del Barrio Néstor Kirchner - Trelew - Chubut, Argentina.

Fotografías de Alfonso Castillo.



Fotografías de Asociación Civil Hábitat.

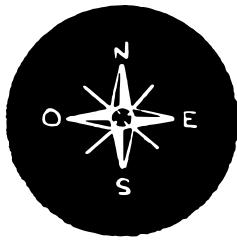


Cosechando Juntos lo Sembrado (Tequisquiapan, Querétaro, México)

La cooperativa de ahorro y crédito atiende a 23 mil socios a través de un conjunto de programas que tienen por objetivo fortalecer la organización campesina con base en la participación, la solidaridad, la recuperación histórica y la acumulación de poder social. Por sus propias dimensiones, el programa de Vivienda Sustentable y Productiva es el único que se apoya sobre recursos externos, pues emplea un subsidio del gobierno federal. Por este medio, cerca de 5 mil socios han mejorado o construido sus viviendas, implementando ecotecnias como baños secos, calentadores solares y fogones ahorreadores. Desde 2010 la lista de proveedores incorpora a socios de la cooperativa (herreros, carpinteros, vidrieros, tabiqueros) con el objetivo reemplazar a las grandes casas de materiales por proveedores locales.

Asociación Civil Hábitat (Provincia del Chubut, Patagonia, Argentina)

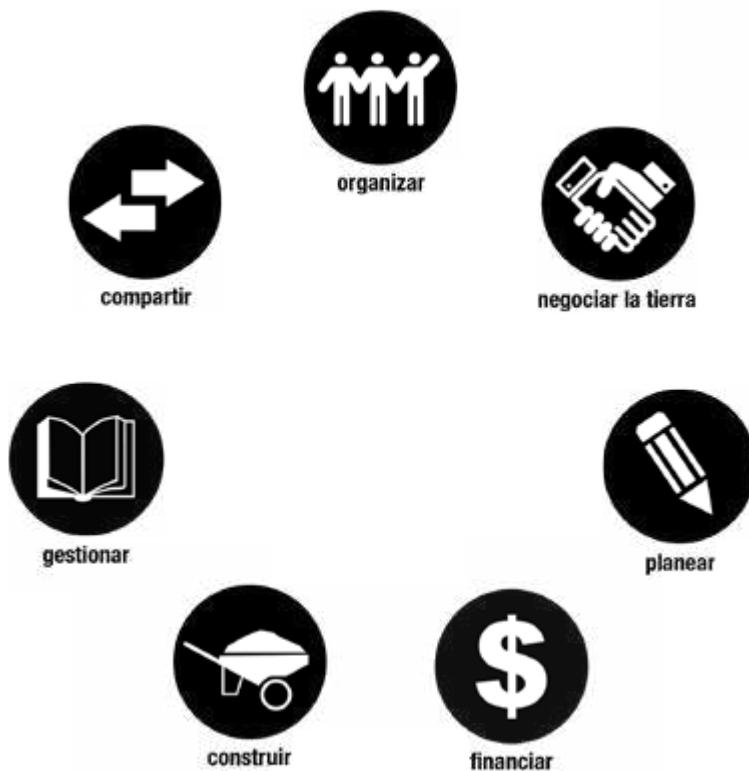
Sus orígenes están ligados al trabajo territorial impulsado por la expansión de las políticas sociales inclusivas a todo el país. En el Chubut el equipo encargado de esta misión generó dispositivos de empoderamiento de destinatarias y tras haber promovido la organización de las que deseaban trabajar, gestó una red de cooperativas de trabajo. En 2010 los grupos constituidos en cada localidad decidieron avanzar hacia la autonomía organizacional y ello dio origen al Movimiento Cascos Amarillos (MOCARA). Como parte de él, la Asociación Civil Hábitat, junto a Cooperativas, recuperaron una fábrica y crearon el Polo Cooperativo donde actualmente se albergan unidades productivas de componentes de viviendas. La Asociación nuclea a 13 cooperativas desde un acompañamiento legal, administrativo y financiero. Además, ejecuta vivienda en 11 localidades de la provincia patagónica.



Experiencia 9/13

Documentar las experiencias: la plataforma de urbaMonde

urbaMonde es una organización que coordina los Premios regionales de Producción Social del Hábitat en Europa, América Latina y África, organiza encuentros regionales en colaboración con organizaciones locales en cada una de éstas regiones y desarrolla la plataforma digital *psh.urbamonde.org* una red social del hábitat, colaborativa y de código abierto. Para documentar los contenidos de manera integral y ordenada, las fichas que se producen para la plataforma se dividen en siete apartados que corresponden a las fases del proceso habitacional:



La puesta en marcha de esta plataforma es una iniciativa de: Habitat International Coalition, Building and Social Housing Foundation, Cooperative Housing International, Shack/Slum Dwellers International, Asian Coalition for Housing Rights y Grounded Solutions Network, coordinada por urbaMonde.

Proyectos reconocidos por el Premio Europeo de Producción Social del Hábitat 2016



La Borda

Una cooperativa de vivienda en cesión de uso (Barcelona, España).

La Borda encuentra sus orígenes en un movimiento barrial que luchó por la reappropriación social y cultural de la fábrica abandonada Can Batlló, en el barrio de Sants. Además de construir 28 viviendas que estarán terminadas en 2017, la cooperativa impulsa iniciativas de economía solidaria. Con este proyecto piloto, los habitantes buscan incidir en la legislación local para favorecer el desarrollo de experiencias de propiedad colectiva y otras alternativas que permitan hacer frente a las crisis recurrentes del mercado inmobiliario español, que han tenido efectos devastadores para las personas más vulnerables.



Spreefeld

Una cooperativa de vivienda para defender el espacio público (Berlín, Alemania).

Spreefeld se ubica en la antigua frontera entre Alemania del Este y del Oeste, precisamente donde el capital especulativo ha buscado hacerse de amplios terrenos baldíos. En 2011 las y los socios de la cooperativa iniciaron la construcción de 60 viviendas asequibles e intergeneracionales en tres edificios, los cuales habitan desde 2014. Spreefeld alberga además 70 espacios de trabajo y una guardería. Yendo a contracorriente del proceso de urbanización que amenaza con privatizar las riberas del río Spree, la cooperativa decidió mejorar sus propios linderos con el río y mantenerlos como un paseo abierto al público.

La invitación a documentar proyectos se mantiene abierta. Para compartir tu experiencia de Producción Social del Hábitat crea un perfil de usuario en psh.urbamonde.org





Mehr als Wohnen “Más que vivienda”

Un barrio cooperativo que cambia el paradigma de la planeación urbana (Zurich, Suiza).

El consorcio de 60 cooperativas de vivienda inaugurado en 2014 se concibe como una plataforma de innovación y aprendizaje para la construcción de viviendas con enfoque comunitario y sin fines de lucro. En un inicio la gestión participativa del proyecto permitió identificar y articular las necesidades de las y los socios. Hoy el barrio alberga 1,200 habitantes de distintos niveles socioeconómicos y cuenta con 150 espacios de trabajo en edificios de alta eficiencia energética. Sus 700 m² de espacios comunes estimulan la organización de talleres, charlas, fiestas y actividades de integración social, promovidas por más de 30 grupos de voluntarios.

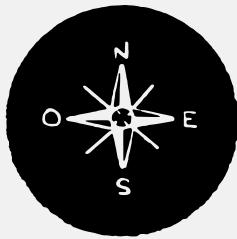
Granby Four Streets CLT

Un fideicomiso para recuperar el barrio y la comunidad (Liverpool, Inglaterra).

El fideicomiso de tierra comunitaria Granby Four Streets se constituye en 2011 en el barrio Toxteth de Liverpool, como un instrumento para contrarrestar la falta de inversión y la exclusión social. Su objetivo es asegurar que los habitantes conserven el poder de decisión sobre los procesos de mejoramiento de su barrio. Hoy Granby cuenta con un programa autogestionario de rehabilitación de casas, un mercado comunitario, un centro de arte y proyectos de agricultura urbana.







Experiencia 10/13

Gerar programas de apoio: Minha casa minha vida no Brasil

União Nacional por Moradia Popular

A União Nacional por Moradia Popular (UNMP) é uma organização popular que reúne movimentos de moradia em 18 estados brasileiros. São sem-teto, favelados, encortiçados, moradores de ocupações, mutuários e mutirantes que formam uma organização de luta em defesa do direito à moradia e à cidade.

São princípios de nossa organização: a organização popular de base, a luta por políticas públicas includentes e participativas, a defesa da autogestão, a luta contra os despejos e a luta pela reforma urbana.

Desde 2009, a UNMP tem sido protagonista na formatação do Programa Minha Casa Minha Vida Entidades, junto ao governo federal, e na proposição de conjuntos habitacionais produzidos em autogestão. Até maio de 2016, são 50 empreendimentos contratados com 9,359 moradias por meio do Programa Minha Casa Minha Vida Entidades, em 29 cidades.

A UNMP é membro do Conselho Nacional das Cidades e de diversos conselhos locais de habitação e desenvolvimento urbano.



Florestan Fernandes,
São Paulo: um projeto para 396 famílias da UNMP.

Fotografia de da organização.



Murais de Rio de Janeiro, visto de suas favelas.

Fotografias de **Habitat en Mouvement**.

Florestan Fernandes, São Paulo: um projeto para 396 famílias da UNMP.

Fotografia de **UNMP**.



Desde a consumação do golpe jurídico-midiático que derrubou a presidente Dilma Rousseff, o programa MCMV Entidades está paralisado. Os movimentos de moradia, em todo o país, se mobilizam contra a ação do governo golpista e lutam contra a criminalização dos movimentos sociais.







O centro de São Paulo: edifícios ociosos,
tomados por organizações de base.

Fotografias de **Habitat en Mouvement**.



Experiencia 11/13

Convivir en la diversidad: un barrio intercultural en la Patagonia

Vecinos Sin Techo reúne a vecinas y vecinos comunes organizados en torno a la necesidad de la vivienda. Intervenimos en política pública de San Martín de los Andes comprometiendo nuestro propio destino y, aliados al *lof* (comunidad) Curruhuinca del Pueblo originario Mapuche, desarrollamos el Barrio Intercultural: una propuesta de convivencia digna y pacífica que nos desafía amorosamente a cultivarnos en valores que nos lleven al Buen Vivir.

Diseño participativo

Durante más de un año las más de 150 familias involucradas en el proyecto participamos en talleres junto con un equipo técnico asesor –compuesto por dos sociólogas, cuatro arquitectos, dos ingenieros, un biólogo, un técnico en energías alternativas y un economista– con el objetivo de concretar una propuesta general y formular acuerdos comunitarios. En este ejercicio mediaron 20 coordinadores comunitarios integrantes de VST y comprometidos con el proceso social, quienes procuraron que el abordaje de las propuestas fuera cabalmente comprendido por las familias, tanto en su dimensión técnica como política.



La asociación Vecinos Sin Techo y por una Vivienda Digna, presente en manifestaciones cívicas y espacios de concertación política.

Fotografías del **Gobierno de San Martín de los Andes**.



El 10 de diciembre de 2014 se izó por vez primera la bandera mapuche en la plaza cívica de San Martín de los Andes.



La restitución de tierras comunitarias

Fotografía de VST.

VST y el *lوف Curruhuinca*, junto con la Confederación Mapuche Neuquina, iniciaron en 2004 la lucha por la restitución del Lote 27, correspondiente a 400 hectáreas que fueron incorporadas al Parque Nacional Lanín en 1937 y cedidas al Ejército en 1946. Esto se logró mediante la Ley Nacional 26.725/11 que establece la “transferencia” sin cargo de dicho lote al *lوف Curruhuinca* como Propiedad Comunitaria.



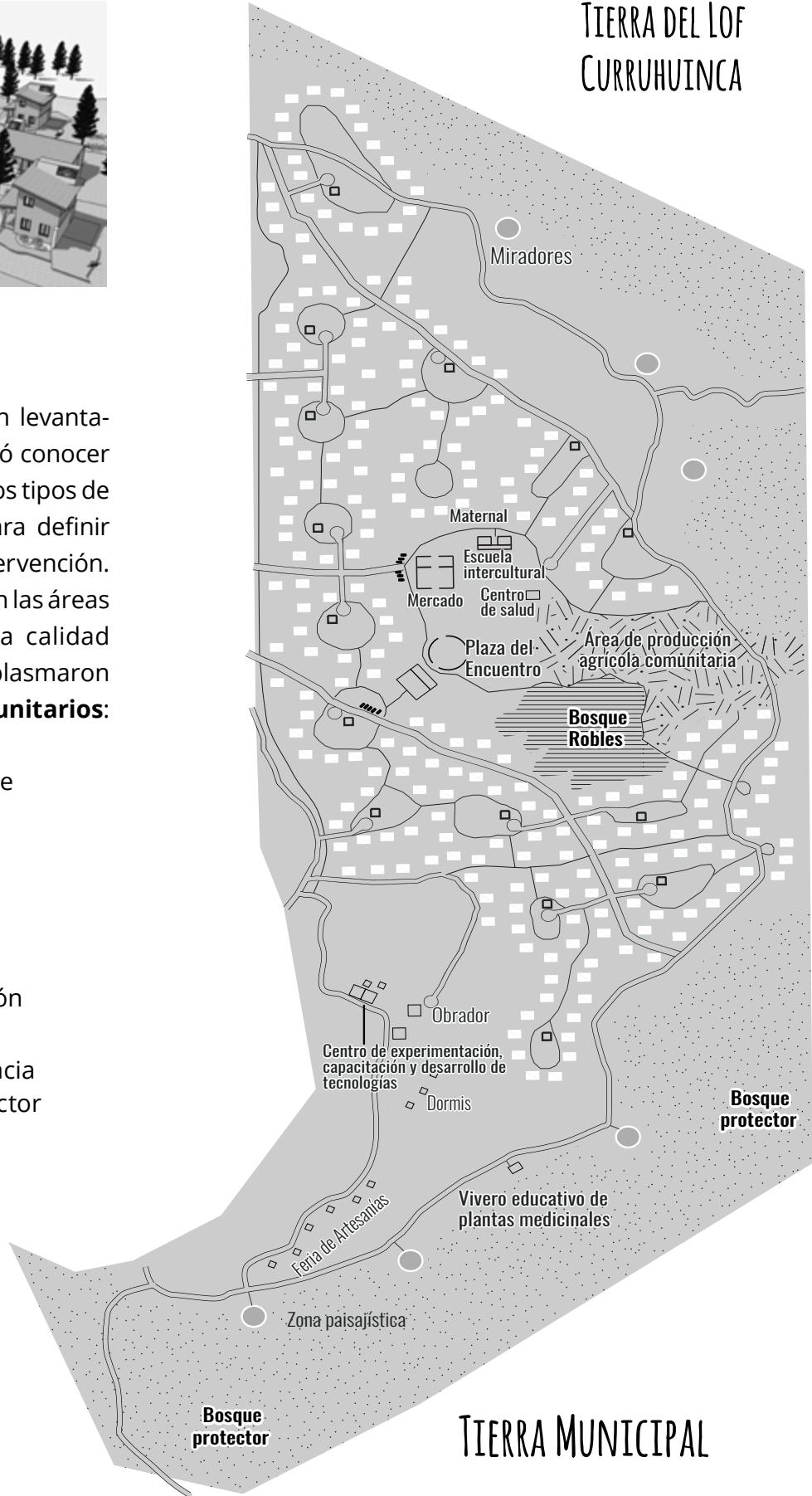
TIERRA DEL LOF CURRUHUIINCA

El proyecto se adapta a la naturaleza

En este proceso, se realizó un levantamiento ambiental que permitió conocer las características del relieve, los tipos de suelo, vegetación y fauna, para definir los criterios y las pautas de intervención. Así se decidió urbanizar sólo en las áreas donde no se comprometa la calidad ambiental o paisajística y se plasmaron los siguientes **Acuerdos Comunitarios**:

- Preservar sin urbanizar al menos 50% de la superficie del lote.
- La urbanización no será en cuadricula.
- Construir en los claros del bosque.
- Evitar la impermeabilización del suelo (calles de ripio).
- La densidad disminuye hacia las áreas de bosque protector y pendientes.

El Barrio Intercultural se asienta en una fracción de 77 hectáreas de estas tierras.





Alimentos sanos

Además de tener un vivero colectivo, el Barrio Intercultural destina 5 hectáreas para la producción agroalimentaria. Por principio, las semillas que dan vida a nuestro huerto no se compran, las cosechamos e intercambiamos con productores tradicionales de la región. También hemos instalado colmenas, de tal modo que en otoño de 2016 pudimos realizar con alegría la primera cosecha de miel.



Alianzas con diversos actores

VST orquesta una forma intersectorial de Producción Social de Hábitat, desarrollando una empresa social con apoyos y articulaciones múltiples (sociales, empresariales, gubernamentales, políticos y académicos). Así se consolida un Cláster de vivienda y hábitat, donde se proponen formas de producción que no se dirigen sólo a la vivienda, sino a la gestión integral del territorio sustentada desde la identidad social que la produce, fortaleciendo la soberanía cultural, alimentaria y energética.



Casas vivas

Se construyeron tres tipologías en las primeras casas, aplicando dos sistemas constructivos: 1.-mampostería de ladrillos por un lado y adobe (cerramiento de tierra cruda) por otro y 2.-construcción en seco mediante el montaje de paneles aislantes sumando dos tipologías, una con paneles estructurales portantes y otra con paneles como simple cerramiento. En tres de estos tipos de casas se montaron "techos vivos" con tierra y cobertura herbácea.

Fotografías de **VST**.



La construcción

Una vez restituidas las tierras se intervino colectivamente en el territorio instalando infraestructura (electricidad y agua), se comenzó con la producción de hortalizas y se inició la limpieza, agrimensura y demarcación de calles y parcelas desarrolladas en trabajo comunitario. La gestión política del financiamiento permitió la construcción de 56 viviendas por cooperativas y actualmente se ejecuta una obra de 100 viviendas más, sobre un total de 250 a mediano plazo. También se constituyeron las cooperativas que recibieron y ejecutaron el financiamiento federal: Cull Rañi, en la cual participan mujeres y varones de VST con experiencia en albañilería, y Newen Mapu, conformada por integrantes del lof Curruhuinca.



Experiencia 12/13

Reforzar los saberes tradicionales: reconstrucción en la Montaña de Guerrero

Impacto de la tormenta tropical Ingrid en el estado de Guerrero



En septiembre de 2013 una tormenta azotó al estado de Guerrero. Ante la emergencia, la asociación **Cooperación Comunitaria** realizó donaciones en varias localidades hasta establecer una estrecha colaboración con la comunidad indígena de El Obispo, con la cual se diseñó el Programa de Reconstrucción del Hábitat. En un inicio participaron 33 familias me'phaa desde la construcción de una biblioteca comunitaria hasta la reconstrucción de sus propias viviendas. Además de mejorar las técnicas tradicionales de construcción con adobe, se analizaron las causas de la vulnerabilidad y se establecieron medidas para el manejo sustentable del territorio. Hoy esta metodología se extiende a otras comunidades del municipio de Malinaltepec.



Caballete

Evita filtraciones de agua



Aislante de pajarcilla

Mejora la capacidad térmica de la vivienda



Anclaje de estructura de cubierta a muros

La viga madrina se coloca en la parte más alta, soporta los barrotes que se anclan a grapas de la cadena de cerramiento



Cadena de cerramiento

Soporta tensiones de la corona del muro y permite anclar la techumbre contra los fuertes vientos



Firme y petatillo

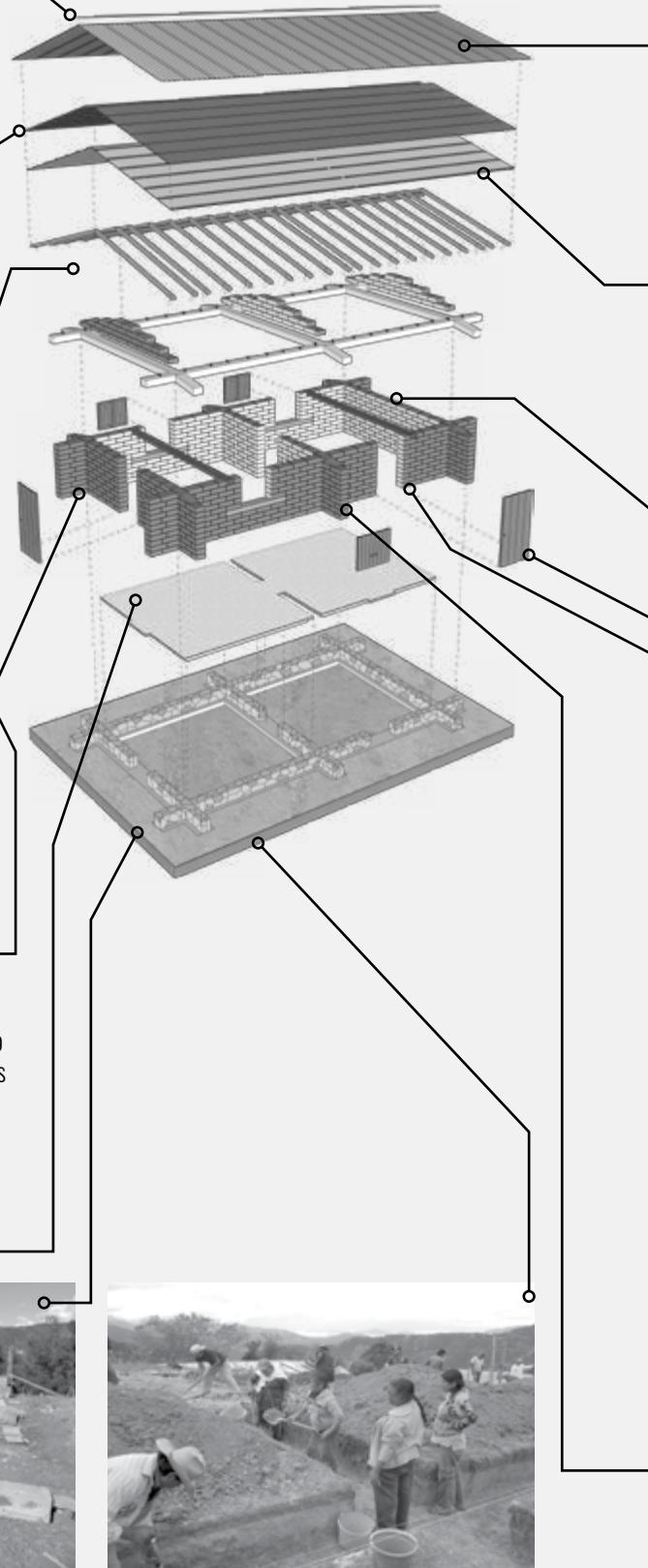
Se coloca el firme de concreto sobre suelo aplanado y nivelado. Acabado de petatillo con junta y cuatrapie

Cimiento y rodapie

El cimiento da soporte a la casa y el rodapié protege los muros del desgaste y humedad

Excavación

Se delimita el área a construir marcando la sepa de cimentación con cal





Láminas

Láminas ancladas a estructura de cubierta con el número de clavos calculado para soportar los fuertes vientos



Malla gallinera y fajillas secundarias

La malla se coloca tensada sobre los barrotes y sobre ella se colocan las fajillas secundarias



Estructura secundaria

Se coloca para acortar el claro de viga madrina y generar un posible tapanco de almacenaje



Puertas y ventanas

Fabricación y colocación de puertas y ventanas de madera



Pintura en muros

Pintura de cal al interior de la vivienda y pintura de tierra para el exterior. Evita anidación de insectos, crecimiento de materia orgánica y mejora la iluminación



Muros de adobe

Tienen un espesor idóneo para soportar sismos y cuentan con cruces en las esquinas y en los centros de claro a manera de contrafuerte



Una metodología integral de trabajo con las comunidades

El proceso pasó por un **diagnóstico técnico y comunitario para el desarrollo de una estrategia integral**. Para ello, se realizaron: 1) Análisis del contexto de la vivienda, pruebas de laboratorio sobre los materiales locales empleados para hacer los adobes. 2) Identificación de causas (deforestación, pérdida de conocimiento constructivo) y producción de un mapa comunitario de riesgos por deslave. 3) Capacitación a 275 personas en construcción de adobe reforzado, autoproducción de 34 viviendas y un centro comunitario y generación de un manual bilingüe. 4) Talleres de reforestación, preparación de abonos y repelentes orgánicos, nutrición. 5) Construcción de 31 estufas ahorradoras y baños composteros.



La metodología contempla la instalación de infraestructura comunitaria, en este caso una biblioteca infantil, concebida como un prototipo para las futuras viviendas y cuya construcción implica todo un proceso de capacitación. Más aún, teniendo como punto de partida la necesidad de evaluar las causas de los deslaves ocurridos, se realizó un análisis geológico y un mapeo de las viviendas y los cultivos en situación de riesgo. Entre las causas, se identifica por ejemplo que la rosa, tumba y quema en zonas empinadas, así como el uso de plaguicidas químicos, propician la pérdida de suelos, por lo que se implementan talleres de agricultura orgánica enfocados en la elaboración de compostas y biofertilizantes.

En el ámbito de la salud, la propia comunidad observa un aumento en el consumo de alimentos industrializados y el desplazamiento de la medicina tradicional por la alópata. Siendo que estas tendencias permean en toda la región, Cooperación Comunitaria impulsó talleres y discusiones en torno a la soberanía alimentaria y medicinal en distintas comunidades, logrando incluso generar un taller regional de intercambio de conocimientos en plantas medicinales. En estos encuentros los habitantes de otros pueblos pudieron descubrir las tecnologías puestas en marcha por la gente del Obispo, entre las cuales destacan las estufas ahorradoras de leña (Patsari), que no sólo contribuyen a disminuir la deforestación, también reducen las afectaciones respiratorias causadas por los fogones abiertos.

Sobra decir que la metodología que persigue Cooperación Comunitaria es diametralmente opuesta a la forma de trabajar del gobierno federal, el cual individualiza los apoyos, promueve modelos alimentarios y arquitectónicos ajenos a la región, sectoriza su acción y evade las asambleas comunitarias. Por el contrario, la asociación considera que el respeto y fortalecimiento de las instituciones locales es un factor de éxito y sustentabilidad a largo plazo.



Experiencia 13/13

Defender el territorio: pueblos guardianes de la Sierra Poblana

Decían que el maíz se podía convertir en biocombustible. Nosotros como pueblos y como encargados de la Iglesia dijimos que no porque el maíz es nuestro alimento; y ahí empezamos a conocer que llega el maíz contaminado, que la Madre Tierra también se contamina y pensamos que nosotros teníamos que ser los responsables para ese cuidado y no tan solo del maíz, sino de la tierra, de nuestros manantiales, los cerros y las tierras de cultivo.

(Magdaleno Pérez, Presidente de CIUDEMPC)

La Sierra Norte de Puebla está conformada por 68 municipios, habitados en su mayoría por indígenas nahuas, totonacas, otomíes y tepehuas. A pesar de las condiciones de pobreza y marginación, aquí han florecido experiencias ejemplares que ofrecen alternativas de vivienda sustentable para la población organizada, pero que además contemplan aspectos productivos, financieros y educativos desde una perspectiva integral orientada a la defensa del ambiente y la cultura. Y es que no son pocas las amenazas que pesan sobre la región: con la reforma energética de 2013, se vuelve tentador para las empresas privadas la explotación del petróleo y el gas shale que por miles de años la Sierra ha conservado en sus entrañas. A esto se suma una avalancha de concesiones mineras, presas hidroeléctricas y “ciudades rurales” que hasta ahora han sido contenidas gracias a la movilización indígena y campesina.



Ganador del Premio Nacional de Vivienda 2014 en la categoría “Producción Social de Vivienda Asistida Rural”.

Crédito social. Para obtener el subsidio de vivienda, el gobierno federal exige que las familias aporten un ahorro y accedan a un crédito. El proyecto cumplió con estas condiciones de manera propositiva: el ahorro se aporta con la utilización de materiales locales, y el crédito lo proporcionan unos a otros a través de trabajo colectivo, lo que le da un significado profundo de “creer en el otro”. Fotografías: Copevi.

Masewalme kin chiwa in kaliwa (Los indígenas construyendo sus casas)



Las familias se ayudan mutuamente a construir sus viviendas a través de “tequios” o “faenas”, así refuerzan sus lazos y evitan endeudarse.

Proyecto de producción social de vivienda indígena surge en 2009 con dos antecedentes: el Centro Operacional de Poblamiento y Vivienda (COPEVI) estaba realizando un análisis de la política nacional de vivienda y tenía un planteamiento para incidir en la forma en que los más pobres podían acceder a una vivienda adecuada; por otro lado, la ONG llevaba dos años acompañando a la organización Comunidades Indígenas Unidas por la Defensa del Maíz y Nuestra Cultura (CIUDE-MAC), con la cual se había elaborado un plan de trabajo para mejorar las condiciones de vida de la población, conservar el medio ambiente, preservar la cultura indígena y crear proyectos de desarrollo. El diseño de las 600 viviendas se adaptó a las necesidades de cada familia y se realizó con materiales y saberes propios de la región, incorporando ecotecnias como estufas ahorradoras, sanitarios secos y tanques de captación de agua.



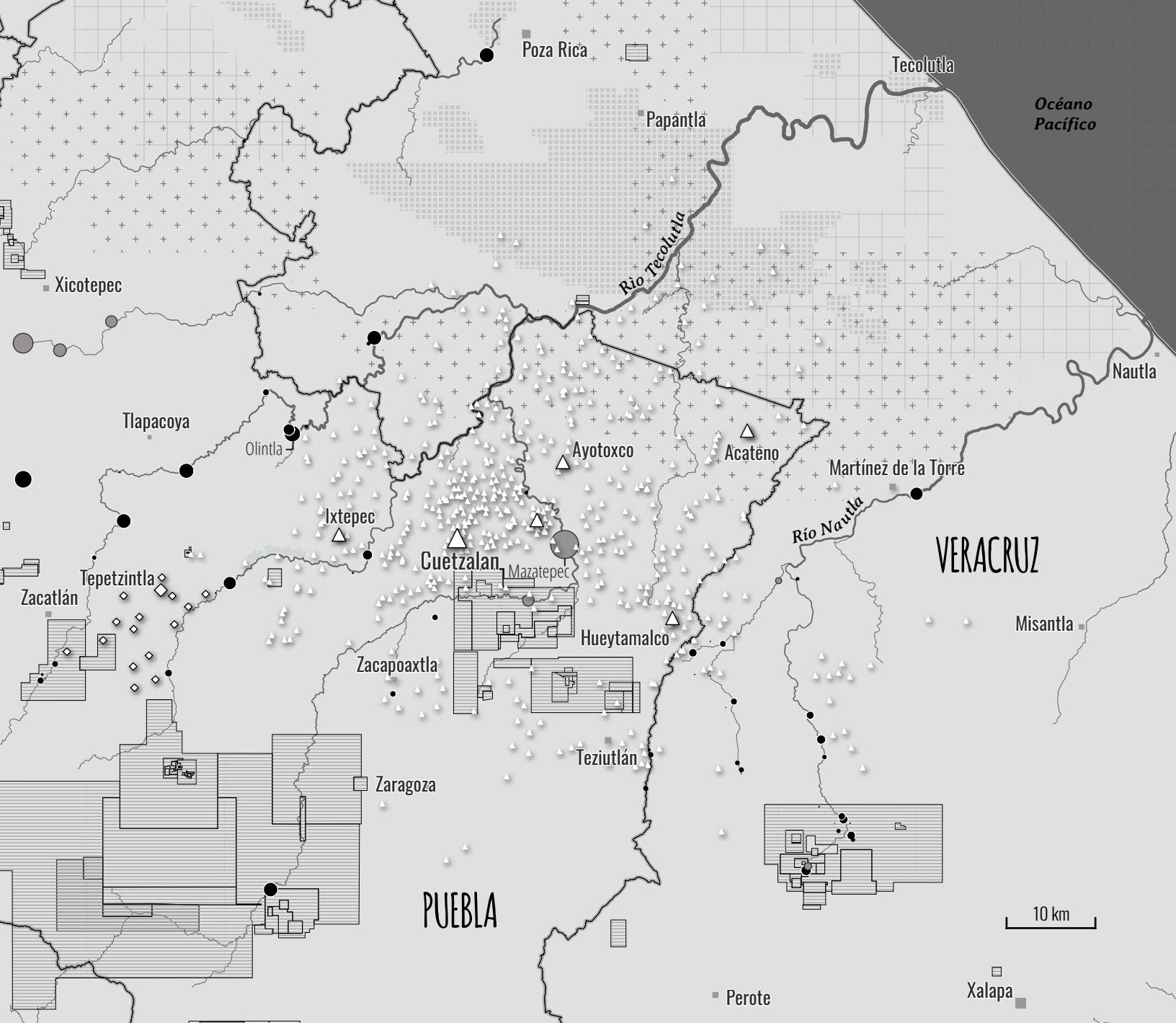
Prototipo de vivienda elaborado por **Comunal: taller de arquitectura** en la comunidad de Tepetzintan. Abraham Aragón y Mariana Ordóñez trabajan con la Tosepan para generalizar una propuesta adaptada a la región. Fotografía: Onnis Luque

La Unión de Cooperativas Tosepan

La Tosepan acuerpa 8 cooperativas y suma un total de 30 mil socios. Su origen remonta al Movimiento Cooperativo Indígena que culminó en 1980 con la constitución de la cooperativa de consumo *Tosepan Titataniske* (Unidos Venceremos, en náhuatl). Además del abasto, esta organización se dedicó a fomentar las capacidades productivas en la región, de tal modo que a pesar de la crisis del sector cafetalero, los productores locales lograron salir adelante con la cooperativa *Maseual Xicaualis* (Fuerza Indígena), fundada en 1997, cuyo objetivo es conseguir los mejores precios para sus socios a través del acopio, procesamiento y comercialización de café orgánico, pimienta y miel virgen. Ese año se fundó *Tosepan Siuamej* (Mujeres Unidas) que opera tortillerías, tiendas de abasto, panaderías y un taller para agregar valor a los productos del campo con la elaboración de cajetas, mermeladas y licores. Esas actividades han permitido que las mujeres dispongan de recursos económicos, provocando un cambio radical en la relación hombre-mujer al interior de sus familias.



Revaloración del cultivo de la abeja nativa *pisilnekmej*. Foto: Gabriela Rocha



Unión de Cooperativas Tosepan

- △ Sede: Centro de formación Kaltaixpetaniloyan, bodegas (café, miel, etc.), producción de materiales, escuela maternal y primaria, centro ecoturístico Tosepan Kali y radio comunitaria
- △ Sucursales de la cooperativa de ahorro y crédito Tosepantomin (Dineros de Todos)
- △ Comunidades con socias-os de la Tosepan

Masewalme kin chiwa in kaliwa

- ◇ Comunidades donde se desenvuelve el proyecto.

Licitaciones de hidrocarburos (2015-2016) y otros megaproyectos

Exploración de hidrocarburos convencionales

Exploración de hidrocarburos no convencionales (fracking)

Extracción

Presas hidroeléctricas: el área de los círculos es proporcional a su potencia en megavatios

- Mazatepec (220 mw) ■ En operación
- Olintla (75 mw) ■ En proyecto
- menos de 5 mw

Concesiones mineras vigentes en 2015



- Ixtepec ■ Cabeceras municipales de referencia
- Fronteras estatales

Elaborado por HIC-AL





El oficio de arquitecto se nutre en la relación estrecha que se establece con quienes vivirán los espacios que crea. No busca imponer soluciones sino imaginar juntos las soluciones.



Cooperativa COFAVI. Fotografía
de **Gustavo Castagnello**.

Esta publicación se imprimió en noviembre de 2016 en los talleres de la Cooperativa Cráter Invertido en la Ciudad de México. Se produjeron 500 ejemplares.



Licencia Creative Commons
Atribución – No Comercial
(CC By-NC)

Se permite la copia, distribución y adaptación de estos materiales siempre que no se haga un uso comercial —ni de la obra original ni de sus derivados.



Maqueta de vivienda con bambú.
Fotografía de **Comunal taller**
de arquitectura.



En el contexto de Hábitat III es necesario mostrar la dimensión que han adquirido ciertas expresiones de la Producción Social del Hábitat tales como las cooperativas de vivienda, el mejoramiento de barrios y asentamientos precarios, incluso la implementación de tecnologías constructivas socialmente apropiables para combatir el cambio climático. La Producción Social del Hábitat (PSH) se refiere a **procesos generadores de espacios habitables que se realizan bajo el control de autoproductores y otros agentes sociales que operan sin fines de lucro**. Los casos que aquí se comparten han sido documentados en el Grupo de Trabajo sobre PSH coordinado por la Coalición Internacional del Hábitat.

